



# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

## FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

## ÚSTAV EKONOMIKY

INSTITUTE OF ECONOMICS

## FINANCOVÁNÍ PODNIKATELSKÝCH AKTIVIT

FINANCING OF BUSINESS ACTIVITIES

### DIPLOMOVÁ PRÁCE

MASTER'S THESIS

### AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Bc. Veronika Dušková

### VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. Roman Ptáček, Ph.D.

BRNO 2018

## Zadání diplomové práce

Ústav: Ústav ekonomiky  
Studentka: **Bc. Veronika Dušková**  
Studijní program: Ekonomika a management  
Studijní obor: Podnikové finance a obchod  
Vedoucí práce: **Ing. Roman Ptáček, Ph.D.**  
Akademický rok: 2017/18

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává diplomovou práci s názvem:

### Financování podnikatelských aktivit

#### Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod  
Vymezení problému a cíle práce  
Metodika práce  
Teoretická východiska práce  
Analýza problému a současné situace  
Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení  
Závěr  
Seznam použité literatury  
Přílohy

#### Cíle, kterých má být dosaženo:

Hlavním cílem práce je na základě analýzy potřeb vinařského podniku, který se zabývá pěstováním hroznů, výrobě vína a i následnému prodeji vína, navrhnout adekvátní způsob financování.

#### Základní literární prameny:

HRDÝ, M. a M. KRECHOVSKÁ. Podnikové finance v teorii a praxi. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2016. ISBN 978-80-7552-449-2.

KOHOUT, P. Investiční strategie pro třetí tisíciletí. 6. přeprac. vyd. Praha: Grada, 2010. ISBN 978-80-247-3315-9.

RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 4. rozš. vyd. Praha: Grada, 2011. 144 s. ISBN 978-80-247-3916-8.

SYNEK, M. Manažerská ekonomika. 5. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-2-7-3494-1.

VALACH, J. a kol. Investiční rozhodování a dlouhodobé financování. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 465 s. ISBN 978-80-86929-71-2.

Termín odevzdání diplomové práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2017/18

V Brně dne 28.2.2018

L. S.

---

doc. Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.  
ředitel

---

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.  
děkan

## **ABSTRAKT**

Diplomová práce se zabývá potřebami vinařství ZD Němčičky, na jejichž základě je navrženo financování výrobní haly. První, teoretická část, obsahuje základní informace o vinařských oblastech v České republice, o platné legislativě, možnostech financování a základní finanční ukazatele. Je využito metody rešerše literatury. Druhá, analytická část, se zabývá porovnáním odvětví vinařství v ČR, v Evropě a ve světě. Ve třetí, praktické části, je představeno vinařství ZD Němčičky a provedena analýza jejich potřeb s vyčíslením nákladů. Poslední část se věnuje návrhům financování, což je cílem diplomové práce.

## **KLÍČOVÁ SLOVA**

potřeby vinařství, analýza, náklady, bankovní úvěr

## **ABSTRACT**

The diploma thesis deals with the needs of viticulture ZD Němčičky, on the basis of which it is proposed to financing the production hall. The first, theoretical part, contains basic information about wine regions in the Czech Republic, valid legislation, possibilities of financing and basic financial indicators. It was used the literature search method. The second, analytical part, deals with the compare of wine sector in the Czech Republic, Europe and the world. In the third, practical part, is introduced the winery ZD Němčičky and is carried out an analysis of their needs with the calculation of costs. The last part deals with proposals for financing, which is the aim of the diploma thesis.

## **KEY WORDS**

needs of viticulture, analysis, costs, bank loan

### **Bibliografická citace práce**

DUŠKOVÁ, V. *Financování podnikatelských aktivit*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2018. 85 s. Vedoucí diplomové práce Ing. Roman Ptáček, Ph.D.

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 21. května 2018

.....  
podpis studenta

### **Poděkování**

Tímto bych chtěla poděkovat vedoucímu práce panu Ing. Romanu Ptáčkovi, Ph.D. za odborné vedení a spolupráci při vzniku mé diplomové práce. Děkuji Ing. Michalu Skřivánkovi za spolupráci a cenné rady, a předsedkyni ZD Němčičky, paní Romaně Syrovátkové, za poskytnutí všech potřebných informací a podkladů pro zpracování této diplomové práce. Mé velké díky patří hlavně rodičům, příteli a nejbližšímu okolí za podporu a trpělivost během celého studia.

# OBSAH

ÚVOD .....	10
CÍL A METODIKA PRÁCE .....	12
<b>1 TEORETICKÁ ČÁST .....</b>	<b>13</b>
1.1 HISTORIE VINOHRADNICTVÍ A VINAŘSTVÍ .....	13
1.2 HISTORIE VINOHRADNICTVÍ A VINAŘSTVÍ NA NAŠEM ÚZEMÍ .....	13
1.3 CHARAKTERISTIKA VINAŘSKÝCH OBLASTÍ V ČR.....	16
1.4 VINAŘSKÁ OBLAST ČECHY.....	17
1.4.1 Vinařská podoblast litoměřická .....	17
1.4.2 Vinařská podoblast mělnická.....	17
1.5 VINAŘSKÁ OBLAST MORAVA .....	18
1.5.1 Vinařská podoblast znojemská.....	18
1.5.2 Vinařská podoblast mikulovská .....	19
1.5.3 Vinařská podoblast velkopavlovická.....	19
1.5.4 Vinařská podoblast slovácká .....	19
1.6 LEGISLATIVA.....	21
1.7 ZDROJE FINANCOVÁNÍ.....	22
1.7.1 Interní zdroje financování.....	22
1.7.2 Externí zdroje financování.....	23
1.7.3 Bankovní možnosti financování.....	24
1.7.4 Nebankovní možnosti financování.....	25
1.7.5 Dotace.....	26
1.8 FINANČNÍ ANALÝZA .....	27
1.8.1 Ukazatele rentability.....	27
1.8.2 Ukazatele likvidity.....	28
1.8.3 Ukazatele aktivity.....	29
1.8.4 Ukazatele zadluženosti.....	29
1.9 SWOT ANALÝZA .....	30
<b>2 ANALYTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>32</b>
2.1 VÝVOJ PLOCH VINIC V ČR.....	32
2.2 VÝVOJ PLOCH VINIC V EVROPĚ .....	32
2.3 VÝVOJ PLOCH VINIC VE SVĚTĚ .....	33
2.4 POROVNÁNÍ PRODUKCE V ČR A VE SVĚTĚ.....	33
2.5 POROVNÁNÍ SPOTŘEBY VÍNA V ČR A VE SVĚTĚ.....	34
2.6 PRŮMĚRNÁ CENA PRŮMYSLOVÝCH VÝROBCŮ VÍNA V ČR.....	37
2.7 VÝVOZ .....	38
2.8 DOVOZ .....	39
2.9 VINAŘSKÉ OBCE V ČR.....	43
2.10 NEJVÝZNAMNĚJŠÍ PRODUCENTI VÍNA V ČR.....	43
2.10.1 Bohemia Sekt, s.r.o.....	43
2.10.2 CHÂTEAU VALTICE - Vinné sklepy Valtice, a.s.....	44
2.10.3 VINIUM a.s., Velké Pavlovice.....	45
2.10.4 ZNOVÍN ZNOJMO, a.s. ....	46
<b>3 PRAKTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>48</b>
3.1 VINAŘSTVÍ ZD NĚMČICKY .....	48
3.1.1 Historie vinařství .....	49
3.1.2 Organizační struktura.....	50
3.1.3 Služby.....	51
3.1.4 Sortiment vín .....	52
3.1.5 Ocenění.....	53
3.2 SWOT ANALÝZA .....	54
3.3 ANALÝZA PĚSTOVÁNÍ HROZNŮ .....	55



3.4	ANALÝZA SKLIZNĚ A VÝROBY VÍNA .....	57
3.4.1	<i>Druhy a odrůdy vína</i> .....	57
3.4.2	<i>Sklizeň</i> .....	57
3.4.3	<i>Kvalita a prodej hroznů</i> .....	58
3.4.4	<i>Výroba vína</i> .....	60
3.5	ANALÝZA PRODEJE VÍNA .....	63
3.6	FINANČNÍ ANALÝZA DRUŽSTVA .....	64
3.6.1	<i>Analýza majetkové a finanční struktury</i> .....	64
3.6.2	<i>Analýza nákladů a výnosů</i> .....	66
3.6.3	<i>Analýza poměrových ukazatelů</i> .....	67
<b>4</b>	<b>VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ</b> .....	<b>71</b>
4.1	POPIS VÝROBNÍ HALY .....	71
4.2	FINANCOVÁNÍ VLASTNÍMI FINANČNÍMI PROSTŘEDKY .....	71
4.3	FINANCOVÁNÍ BANKOVNÍM ÚVĚREM .....	72
4.4	DOPORUČENÍ .....	75
	<b>ZÁVĚR</b> .....	<b>77</b>
	<b>SEZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ZDROJŮ</b> .....	<b>78</b>
	<b>SEZNAM GRAFŮ, OBRÁZKŮ A TABULEK</b> .....	<b>82</b>
	<b>SEZNAM ZKRATEK</b> .....	<b>84</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH</b> .....	<b>85</b>

# ÚVOD

Vinohradnictví a vinařství má na celém světě několikaletou tradici. V oblastech, kde se vinná réva pěstuje, je víno nedílnou součástí místních tradic, ale má i svůj ekonomický význam. Důležitou oblastí, kde se po dlouhá staletí víno pěstuje, je i Česká republika. Hlavní oblasti, v nichž je vinařství jednou z nejvýznamnějších činností, jsou vinařská oblast Čechy a vinařská oblast Morava. Z vinařské oblasti Morava pochází Zemědělské družstvo Němčičky (dále jen „ZD Němčičky“), které bude předmětem diplomové práce.

Financování vinařského podniku jsem si vybrala na základě nabídky od Československé obchodní banky, a.s. v Brně, protože bych se chtěla této problematice věnovat i ve svém profesním životě.

Diplomová práce je zaměřena na ZD Němčičky a financování jejich aktivit, mezi které patří pěstování hroznů, sklizeň a výroba vína a následný prodej vína. Průběh aktivit je zanalyzován a na závěr jsou vyčísleny náklady na jednotlivé aktivity. Na základě analýzy aktivit je navržen modelový příklad financování výrobní haly, kterou plánuje družstvo rekonstruovat v následujících letech.

Diplomová práce je rozdělena na čtyři hlavní části – část teoretickou, analytickou, praktickou a část vlastních návrhů.

V teoretické části jsou na základě teoretických poznatků z odborné literatury sepsány základní informace o historii vinohradnictví a vinařství, o základních vinařských oblastech Čechy a Morava a o vinařské legislativě z důvodu základního přehledu o vinařství v ČR. Dále jsou vymezeny zdroje financování a základní pojmy z oblasti finanční analýzy.

V analytické části je provedena komparace ploch vinic, spotřeby a produkce vína v ČR, v Evropě a ve světě pro získání uceleného pohledu na odvětví vinařství u nás i v zahraničí. Dále jsou analyzovány průměrné ceny vína, vývoz, dovoz, vinařské obce a nejvýznamnější producenti vína.

Praktická část obsahuje základní informace o ZD Němčičky, analýzu jejich jednotlivých aktivit a finanční situaci družstva. Je popsána historie, základní charakteristika družstva, organizační struktura, poskytované služby, sortiment vín a získaná ocenění. Dále je uvedena SWOT analýza. Poté následuje samotná analýza jednotlivých aktivit s vyčíslením nákladů a finanční analýza, kde hlavním informačním zdrojem jsou finanční výkazy družstva.

Poslední část diplomové práce se zabývá podnikatelskými aktivitami, které mají pro družstvo dlouhodobější charakter, a tím jsou investice. Cílem je navrhnout modelový příklad financování výrobní haly, kterou chtějí rekonstruovat v následujících letech z důvodu navýšení kapacity prostor a zvýšení produktivity družstva.

## CÍL A METODIKA PRÁCE

Hlavním cílem diplomové práce je na základě analýzy aktivit ZD Němčičky, konkrétně pěstování hroznů, výroba vína a následný prodej vína, vyčíslit náklady na jednotlivé aktivity. Poté bude navržen modelový příklad financování výrobní haly, která má zvýšit produktivitu a rozšířit prostory pro výrobu vína a skladování hroznů.

Jako dílčí cíle diplomové práce jsem stanovila:

- posouzení současné situace družstva pomocí finanční analýzy,
- komparaci poměrových ukazatelů družstva s odvětvím,
- návrh financování výrobní haly dlouhodobým úvěrem.

Při zpracování této diplomové práce budu vycházet z odborné literatury, podkladů a informací, které mi ochotně poskytla předsedkyně družstva paní Romana Syrovátková a její kolegové, a také z účetních výkazů ZD Němčičky za roky 2014 – 2017.

Použité metody při zpracování práce:

- literární rešerše – vymezuje teoretická východiska diplomové práce, kdy zdrojem dat je odborná literatura a internetové zdroje uvedené v seznamu bibliografických zdrojů,
- komparace – srovnání dvou či více zkoumaných jevů, využívá statistické údaje,
- analýza – metoda rozčlenění celku na části za účelem dalšího zkoumání,
- syntéza – proces spojování výsledků analýzy v jeden celek,
- finanční analýza – soubor činností, jejichž cílem je zjistit a vyhodnotit finanční situaci společnosti.

# 1 TEORETICKÁ ČÁST

V této části budou vymezeny některé důležité pojmy, které jsou nezbytné pro pochopení problematiky a dosažení cíle mé práce.

## 1.1 Historie vinohradnictví a vinařství

Hrozny jsou součástí našeho jídelníčku již od počátku existence člověka. Víno má velmi dlouhou historii a je jedním z nejstarších známých nápojů lidstva i jedním z jejich prvních výrobních produktů. [13,8]

Časově zařaditelné doklady o výrobě vína pocházejí z období před 7 až 10 tisíci lety. Za místa, kde se víno začalo vyrábět, jsou považována turecký Batal Hüyük, syrský Damašek, libanonský Byblos, Jordánsko a v neposlední řadě Gruzie a Arménie. Ty většina lidí považuje za skutečnou pravlast vína. Nakonec i samotný výraz víno pochází z gruzínského slova *gvino*.

Ať byla pravlast vína kdekoli, je známo, že kolem roku 3500 př. n. l. bylo vinařství na vysoké úrovni ve staré Mezopotámii a také v Egyptě. Egypťané nebyli prvními vinaři, ale jako první o víně psali a oslavovali jej ve svých obrazech. Nejstarší a největší egyptské vinice se nacházely blízko dnešního města Alexandrie. Pěstování révy vinné a výroba vína ve starověkém Egyptě byla výhradně výsadou šlechticů a králů. Obrazy s tematikou vína i výrobou vína byly zdobeny také hroby šlechticů. Jedno staroegyptské přísloví říká: „Ve vodě můžete vidět odrazet svůj obličej, ale ve víně má vždy tu nejlepší kvalitu.“ [13,8]

## 1.2 Historie vinohradnictví a vinařství na našem území

Osídlvatelé oblastí kolem Středoziemního moře zakládali rozsáhlé vinice v severní Africe, v antickém Řecku, na Krétě i v oblasti dnešního Bulharska. Svou působnost rozšířili i do jižní části Francie a znalost pěstování révy vinné předávali místním Galům, nám známým Keltům. Byli to zřejmě *Keltové*, kdo na našem území začal ve velkém konzumovat víno a zřejmě i pěstovat révu vinnou, přestože počátky našeho vinohradnictví bývají spojovány až s dědici řecké kultury – Římany. [14,8]

Na našem území došlo ke značnému rozšíření vinic v období *Velkomoravské říše*, tedy během 9. a 10. století našeho letopočtu. S Velkomoravskou říší jsou spojeny rovněž počátky českého vinařství. Podle pověsti byl první historicky známý přemyslovský kníže *Bořivoj* v roce 875 obdarován sudem moravského vína od moravského knížete Svatopluka při příležitosti narození svého syna Svytihněva. Bořivojova žena Ludmila prý víno zkusila a nadchla se jeho chutí natolik, že začala pěstování révy vinné podporovat. Do tajů výroby vína byl zasvěcen také její vnuk svatý Václav. Z této pověsti vznikla v Čechách svatováclavská vinařská tradice. [14,8]

V šíření vinařství v raném středověku hrály významnou roli *klášterní komunity*. Benediktinští mniši pěstovali révu vinnou a vyráběli víno do roku 933. Nejstarší dochovaný záznam o českých vinicích je z roku 1057. První písemná zmínka o vinicích na Moravě je z roku 1101 a nachází se v zakládací listině dalšího benediktinského kláštera v Třebíči. Během celého 13. století se zásluhou klášterů zakládaly souvislé celky vinic. Na nich byly vysazeny odrůdy z Německa a Francie a uplatňovaly se i tamní způsoby pěstování révy. V raném středověku rostla obliba vína a réva vinná se začala objevovat v okolí panských sídel a především měst. [14,8]

Rozkvět našeho vinařství nastal v průběhu 14. století za vlády *císaře Karla IV.*, který do Čech nechal přivést révu z Burgundska a Porýní. Císař nejen podporoval rozvoj vinohradnictví, ale dal mu právní rámec ve formě *královského mandátu* roku 1358. V něm nařídil zakládání vinic na vhodných místech a vydal také *právo viničné*, čímž bylo vinařství chráněno. [14,8]

O nárůst ploch vinic v průběhu celého 14. století se zasloužili především měšťané. Ti měli potřebné prostředky pro nákladné investice do zakládání vinic na svazích. Výroba vína stoupala a zahraniční vína byla na našem trhu konkurencí pro domácí víno. [14,8]

Na počátku 15. století, v období husitských válek, došlo ke zničení mnoha vinic a utlumení obchodu s vínem, protože některá vinařská města byla obléhána nebo vypálena. Situace se zlepšila v 2. polovině 15. století za vlády Jiřího z Poděbrad a jeho nástupce Vladislava Jagellonského, kdy naše vinařství dosáhlo svého vrcholu. Vinice začali zakládat i méně majetní měšťané, tudíž se plochy vinic na českém i moravském venkově rozšířily. [14,8]

V dobách vlády císaře Rudolfa II. docházelo k postupnému úpadku našeho vinařství, který vyvrcholil v období třicetileté války. Rozvoj vinařství na Moravě v druhé polovině 16. století ovlivnili noví přistěhovalci ze západní Evropy. Ti zaváděli nové způsoby pěstování révy, nové odrůdy a u nás do té doby neznámé způsoby ošetřování vína. V Praze v té době vrcholil vývoj tamního vinařství a zrychloval se prodej vinic. Hlavní úpadek městského vinařství nastal v období třicetileté války. Mnoho vinic bylo zničeno nebo opuštěno, města vypálena a počet obyvatel se značně snížil. Po odeznění třicetileté války nastal opět rozmach vinařství na Moravě.

Válečné události a úbytek obyvatel v 17. století nechaly své stopy i na českých a moravských vinicích. Měšťané ztratili zájem o obnovu vinic a pěstování révy a věnovali se více obchodu a řemeslům. Plocha vinic byla obnovována především na venkově, protože chudšímu venkovskému obyvatelstvu vinice poskytovaly alespoň částečný zdroj příjmů. [14,8]

V průběhu 19. století přispěl k úpadku vinic také rozvoj pivovarnictví, dovoz zahraničních vín a hlavně choroby révy vinné. Proto se začal rozvíjet průmysl a spotřeba vína prudce klesala. Největší katastrofa pro celé evropské vinařství přišla po roce 1860. Vinice v Evropě byly doslova pleněny škůdcem, kterého náhodně dovezli na amerických sazenicích okrasné révy. Jednalo se o *révokaz*, neboli mšice, které žijí na kořenech révy vinné, a dále také o houbové choroby, které napadají listy a hrozny. K opětovnému povznesení vinařství přispělo založení prvního odborného vinařského časopisu roku 1906. [14,8]

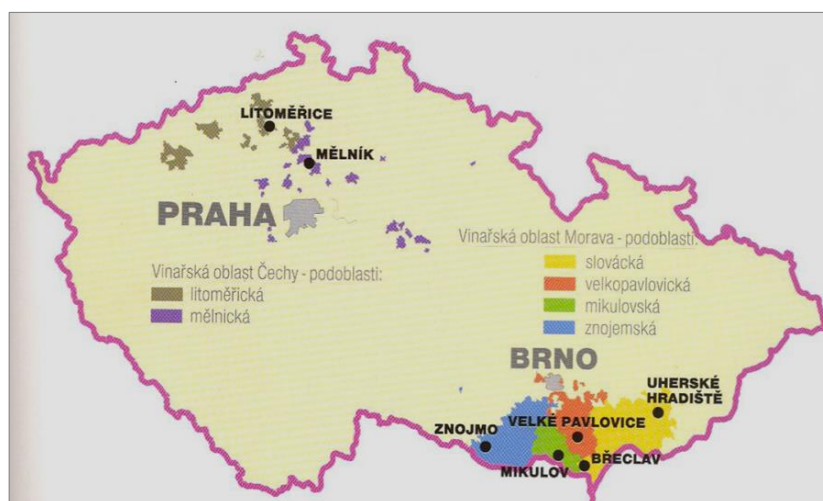
První světová válka, která probíhala v letech 1914-1918, přinesla další úpadek našeho vinohradnictví. Po roce 1930 plocha moravských vinic poklesla na vůbec nejnižší hodnotu. K jejich oživení došlo až v roce 1960. Od konce šedesátých let až do roku 1984 se plochy vinic postupně zvětšovaly a hospodařila na nich *Jednotná zemědělská družstva*. Úroveň našeho vinohradnictví se mohla rovnat s ostatními evropskými vinařskými oblastmi i v dobách socialistického hospodaření. Toto dlouhé období bylo zvráceno až v listopadu 1989. [14,8]

### 1.3 Charakteristika vinařských oblastí v ČR

Vinná réva se v dávných dobách směla vysazovat jen na místech k tomu vymezených, kterým se dříve říkalo viniční hory. Vinohradnictví a vinařství na našem území nejvíce vzkvétalo za vlády Jiřího z Poděbrad a Vladislava Jagellonského. Odhaduje se, že rozloha vinic v té době dosáhla okolo 28 000 hektarů. [14]

Převážná část vinic, více než 90 % celkové plochy vinohradů, se nachází na území Jihomoravského kraje. Pro pěstování stolních odrůd k přímé spotřebě slouží malá část vinic. Ve vinicích se pěstují především moštové odrůdy, ze kterých jsou získávána jakostní vína. Z celkové rozlohy vinic je přibližně třetina věnována pěstování modrých odrůd pro vína červená. Našimi nejrozšířenějšími modrými odrůdami jsou Svatovavřínecké, Rulandské modré a Frankovka. Bílé víno je u nás žádanější než červené. Mezi nejoblíbenější bílé odrůdy patří Ryzlink rýnský, Rulandské šedé, Sauvignon a Chardonnay. [14]

Zákon č. 321/2004 Sb., o vinohradnictví a vinařství a o změně některých souvisejících zákonů, rozděluje Českou republiku na dvě vinařské oblasti, které jsou znázorněny na Obrázku č. 1. Jsou jimi *vinařská oblast Morava* a *vinařská oblast Čechy*, které se dále člení na šest vinařských podoblastí. V rámci Evropy se naše vinařské podoblasti řadí k těm nejseverněji položeným. Každá vinařská podoblast zahrnuje několik vinařských obcí, v jejichž území se rozprostírají vinice tvořící tzv. viniční tratě. [14]



Obrázek č. 1: Naše vinařské oblasti

(Zdroj: [www.to-nej-vino.cz/cechy-a-morava](http://www.to-nej-vino.cz/cechy-a-morava))



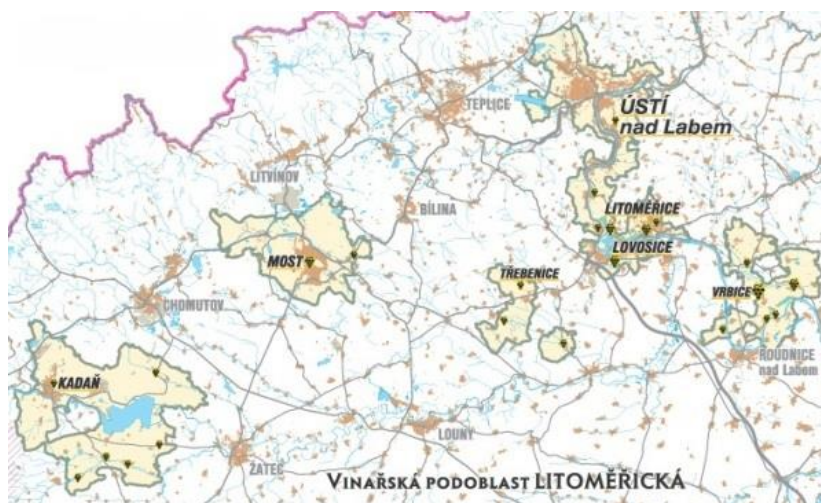
## 1.4 Vinařská oblast Čechy

Tato vinařská oblast patří k nejseverněji položené a rozmanité části vinohradnictví. Vinařská oblast Čechy se dělí na podoblast *mělnickou* a *litoměřickou*. [15]

Ve vinařské oblasti Čechy bylo k 31. 12. 2016 ve dvou zmiňovaných podoblastech dislokováno šest sledovaných členských podniků s celkovou plochou plodných vinic 224 ha s produkcí 700 t. Průměrný výnos moštových hroznů se pohyboval kolem 3,1 t/ha. Plocha osázených vinic byla za celou vinařskou oblast Čechy 643 ha. [18]

### 1.4.1 Vinařská podoblast litoměřická

Ve vinařské podoblasti litoměřické, která je zobrazena na Obrázku č. 2, jsou vinice zakládány v okolí velkých měst. Jedná se o nejmenší vinařskou podoblast ČR. Z geografického hlediska patří tato podoblast k nejseverněji položené vinařské oblasti Evropy, a proto je vhodná zejména pro bílá vína. Mezi nejrozšířenější odrůdy této podoblasti patří Müller Thurgau, Ryzlink rýnský, Svatovavřínecké a Modrý Portugal. K 31. 12. 2016 byla plocha osázených vinic v této podoblasti 313 ha. [15,18]



Obrázek č. 2: Vinařská podoblast litoměřická

(Zdroj: Mendelova univerzita, 2018)

### 1.4.2 Vinařská podoblast mělnická

Mělnická podoblast, která je zobrazena na Obrázku č. 3, se nachází na soutoku řek Labe a Vltavy. Vinice zde poskytují výborné podmínky pro pěstování modrých odrůd, jako jsou Rulandské modré a Modrý Portugal. Z bílých vín se v mělnické podoblasti

pěstuje nejvíce Rulandské šedé a Müller Thurgau. K 31. 12. 2016 byla plocha osázených vinic v této podoblasti 320 ha. [15,18]



Obrázek č. 3: Vinařská podoblast mělnická

(Zdroj: Hospodářské noviny, 2013)

## 1.5 Vinařská oblast Morava

V této vinařské oblasti se nachází většina našich vinic. Nachází se zde téměř 96 % ploch všech vinic registrovaných v České republice. Vinařská oblast Morava, která je zobrazena na Obrázku č. 4, se dělí na podoblast *znojemskou*, *mikulovskou*, *velkopavlovickou* a *slováckou*. [15]

Ve vinařské oblasti Morava bylo k 31. 12. 2016 sledováno 170 členských podniků ve vinařských podoblastech s celkovou plochou plodných vinic 5 801 ha s produkcí 29 980 t. Průměrný výnos moštových hroznů se pohyboval kolem 5,0 t/ha. Plocha osázených vinic byla za celou vinařskou oblast Morava 17 098 ha. [20]

### 1.5.1 Vinařská podoblast znojemská

Pro Znojemsko je typická produkce bílých aromatických vín, protože Českomoravská vrchovina způsobuje pomalejší zrání hroznů a tím vyšší koncentraci aromatických látek v bobulích. Hlavní odrůdou je Veltlínské zelené, ale dobře se tu daří i odrůdám Müller Thurgau, Sauvignon, Ryzlink rýnský, Pálava, Rulandské bílé, Rulandské šedé a Rulandské modré. Z červených vín je typická Frankovka.

K 31. 12. 2016 byla plocha osázených vinic v této podoblasti 3 083 ha. Plocha vykloučených vinic byla 73,29 ha. [15,31,20]

### **1.5.2 Vinařská podoblast mikulovská**

Vinařská podoblast mikulovská je jedním z hlavních center vinařství v České republice. V okolí Pálavy se pěstuje Ryzlink vlašský. Výbornou kvalitu mají Rulandské bílé, Chardonnay i Veltlínské zelené. Na Valticku se daří odrůdám Neuburské a Sylvánské zelené. Severně od Pálavy pěstují Ryzlink rýnský, Tramín a Pálavu. K 31. 12. 2016 byla plocha osázených vinic v této podoblasti 4 841 ha. Plocha vykloučených vinic byla 18,54 ha. [15,28,20]

### **1.5.3 Vinařská podoblast velkopavlovická**

Velkopavlovická podoblast se pyšní největší plochou moravských vinic. Tato krajina je srdcem produkce červených vín na Moravě, což podtrhuje název „Modré hory“. Proto se zde výborně daří odrůdám Rulandské šedé, Veltlín zelený, Tramín červený, Pálava, Muškát moravský a Modrý Portugal. K 31. 12. 2016 byla plocha osázených vinic v této podoblasti 4 814 ha. Plocha vykloučených vinic byla 25,81 ha. [15,29,20]

### **1.5.4 Vinařská podoblast slovácká**

Slovácká podoblast je nejrozlehlejší a nejpestřejší z našich vinařských podoblastí. Půdní a mikroklimatické podmínky ovlivňují Bílé Karpaty. Daří se tu Ryzlinku rýnskému, Rulandskému bílému, Rulandskému šedému a Muškátu moravskému. Z modrých odrůd pak Frankovce, Zweigeltrebe a vyšlechtěné odrůdě Cabernet Moravia. K 31. 12. 2016 byla plocha osázených vinic v této podoblasti 4 353 ha. Plocha vykloučených vinic byla 36,40 ha. [15,26,20]



**Obrázek č. 4: Moravské vinařské podoblasti**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: Mendelova univerzita, 2018)

V Tabulce č. 1 jsou uvedeny plochy osázených vinic za jednotlivé vinařské podoblasti a přehled registrovaných vykloučených vinic v roce 2015 a 2016. V oblasti Čechy se hodnota nezměnila a v oblasti Morava se celková plocha vinic zvýšila o necelé 1 %. V roce 2015 i 2016 byla evidována plocha vinic, která mohla být na základě vykloučení (*klučení = úplné odstranění keřů révy vinné včetně kořenů, které se nacházejí na pozemku osázeném révou*) a žádosti pěstitelů převedena na tzv. právo na opětovnou výsadbu.

**Tabulka č. 1: Plochy osázených a vykloučených vinic za roky 2015 a 2016 podle vinařských podoblastí**

vinařská podoblast/oblast	plocha osázených vinic (ha) 2015	plocha osázených vinic (ha) 2016	plocha vykloučených vinic (ha) 2015	plocha vykloučených vinic (ha) 2016
litoměřická	302	313	x	2,68
mělnická	331	320	x	x
Čechy - ostatní	10	10	x	x
<b>Čechy celkem</b>	<b>643</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>2,68</b>
mikulovská	4 791	4 841	0,27	18,54
slovácká	4 320	4 353	27,17	36,4
velkopavlovická	4 811	4 814	9,30	25,81
znojemská	3 102	3 083	21,09	73,29
Morava - ostatní	10	7	1,03	1,04
<b>Morava celkem</b>	<b>17 034</b>	<b>17 098</b>	<b>58,86</b>	<b>155,08</b>
<b>Celkem ČR</b>	<b>17 678</b>	<b>17 737</b>	<b>58,86</b>	<b>157,76</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SVZ – réva vinná a víno, 2017)

## 1.6 Legislativa

Stěžejním právním předpisem v ČR je **zákon č. 321/2004 Sb., o vinohradnictví a vinařství** a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o vinohradnictví a vinařství), ve zkratce vinařský zákon. Dalšími právními předpisy týkající se vína v ČR jsou [29]:

- **vyhláška č. 88/2017 Sb.**, kterou se provádí některá ustanovení zákona o vinohradnictví a vinařství,
- **zákon č. 26/2017 Sb.**, kterým se mění zákon č. 321/2004 Sb., o vinohradnictví a vinařství a o změně některých souvisejících předpisů,
- **vyhláška č. 254/2010 Sb.**, kterou se stanoví seznam vinařských podoblastí, vinařských obcí a viničních tratí.

Vinařský zákon je základním právním ustanovením, které se týká vinohradnictví a vinařství v naší zemi. Cílem je sladit předpisy vydané Evropskou unií v rámci této problematiky, ale také vymezit hlavní vinařské oblasti či regiony, způsoby označování vín, zamezit prodejem nekvalitního či falšovaného vína, ochrana spotřebitele atp. [6]

Nařízení Komise Evropského společenství a Nařízení Rady Evropského společenství čítají kolem sta nařízení, směrnic a novel zákonů, které podrobně upravují problémy a specifika členských zemí v oblasti výroby, označování, zařizování a prodeje vín. Dále také řeší společnou organizaci trhu s vínem, registr vinic, celní postupy, spotřební daň, ošetřování vinic apod. [6]

V zákonu jsou uvedeny povinnosti výrobců vína. Výrobci vína musí dodržovat požadavky, týkající se výroby, zdravotní nezávadnosti a jakosti. Zdravotní nezávadnost je stanovena předpisy Evropské unie. Mezi další povinnosti výrobců vína patří: odstranění vedlejších produktů při vzniku vína, způsobem stanoveným právním předpisem; při výrobě vína dodržování hygieny; kontrolování své produkce způsoby, které jsou předepsané Evropskou unií a vedení evidence o těchto kontrolách. [6]

V zákonu je také uvedeno, jaké postupy jsou při výrobě vína zakázány. Je zakázáno přidávat jakékoliv látky do vína, pokud tak nestanoví předpisy Evropské unie, skladovat ovocné víno a víno dohromady a konzervovat jakostní víno s přívlastkem chemickými látkami (neplatí pro oxid siřičitý). Ministerstvo zemědělství může v případě

nepříznivých živelných podmínek vydat opatření, které povoluje přikyselování některých vinařských produktů vyrobených v ČR z hroznů vinné révy sklizených v ČR.

Vinařský zákon stanoví náležitosti, které musí být uvedeny na etiketách. Správná etiketa má v několika málo údajích podat informace o původu, kvalitě a zvláštích vína. Mezi povinné náležitosti etiket u nás patří: obchodní označení výrobku, obsah alkoholu, objem, číslo šarže, rok sklizně, jakost, vinařská oblast, obec a trať, označení a adresa výrobce vína a obsah cukru. Mezi volitelné náležitosti patří např. ocenění, která příslušné víno získalo, získané označení VOC, logo vinařství.

Nad vinařstvím v ČR má dohled Ministerstvo zemědělství. Instituce, která kontroluje dodržování všech pravidel týkající se vinařství je Státní zemědělská a potravinářská inspekce.

## **1.7 Zdroje financování**

Financování dle zdrojů vychází z kritéria původu finančních prostředků a rozlišujeme tak interní (vnitřní) financování a externí (vnější) financování.

### **1.7.1 Interní zdroje financování**

Interní financování lze charakterizovat jako využití finančních zdrojů, které podnik získává svojí hospodářskou činností. Jedná se zejména o nerozdělený zisk, odpisy a dlouhodobé rezervní fondy. [22]

#### **Nerozdělený zisk**

Kvantitativně nejvýznamnějším zdrojem interního financování investic je nerozdělený zisk. Pro jeho označení se někdy používá termín „zadržený zisk“. Jedná se o část zisku vytvořený běžnou činností podniku po zdanění, který se nepoužívá na výplatu dividend či na tvorbu fondů ze zisku. V bilanci podniku vystupuje jako jedna ze součástí vlastního kapitálu.

Cenou nerozděleného zisku jsou náklady obětované příležitosti, tzn. ušlý zisk vzniklý tím, že ho nepoužijeme jiným způsobem. Výnosnost dále použitého zisku musí být vyšší, než co by akcionáři mohli získat, kdyby jim byl zisk vyplacen formou dividendy. Jinak by se jednalo o neefektivní financování. [24,3]

## **Odpisy**

Odpisy jsou peněžním vyjádřením postupného opotřebení hmotného a nehmotného majetku. Jsou zachycovány ve výkazu zisku a ztráty podniku. Odpisy představují důležitou nákladovou položku, jsou složkou provozních nákladů, ovlivňují výši vykazovaného výsledku hospodaření a tím i základ daně a rentabilitu podnikání. Jsou dlouhodobým, interním, vlastním zdrojem financování a podnik je může použít k rozvoji podniku, k obnově opotřeбенého majetku, pro zvýšení potřeby oběžného majetku – jejich použití není účelově určeno, záleží pouze na rozhodnutí podniku. [23]

Odpisy se dělí na účetní (kalkulační) a daňové (finanční). Smyslem rozdělení odpisů je umožnit podnikům reálnější stanovení výše a způsobu odepisování dlouhodobého majetku a reálnější vykazování podnikového zisku. [3]

### **Rezervní fondy**

Rezervní fondy jsou součástí vlastního kapitálu společnosti. Představují část zisku, kterou si společnost ponechává jako ochranu proti různým rizikům. Pokud nebudou použity na financování předem určených potřeb, mohou být dočasně využity jako interní zdroj financování rozvoje. Rezervní fond je součástí vlastního kapitálu společnosti spolu se základním kapitálem, kapitálovými fondy a ostatními fondy ze zisku. Podíl rezervních fondů na vlastním kapitálu je prozatím velice nízký. [24,26]

Tvorba rezervních fondů ze zisku je typická pro evropské akciové společnosti. V bilancích našich akciových společností existuje rezervní fond, který je tvořený dle zákonných pravidel jako součást vlastního kapitálu podniku. V akciových společnostech se většinou tvoří dva druhy rezervních fondů. Jedná se o povinné a dobrovolné rezervní fondy. [26]

### **1.7.2 Externí zdroje financování**

Externí zdroje financování představují objemově menší část finančních zdrojů, použitých na financování dlouhodobého majetku. Jsou to takové zdroje financování, které byly podniku zapůjčeny a které bude muset dříve či později vrátit.

Financování pomocí externích zdrojů využívá kapitál přicházející do podniku zvenčí. Hlavním zdrojem jsou vklady a podíly zakladatelů, vlastníků a spoluvlastníků,

všechny druhy obligací, úvěrů a půjček. Patří sem také možnost finanční podpory ze strany státu neboli dotace. [22]

### **1.7.3 Bankovní možnosti financování**

Bankovní financování, mezi které nejčastěji patří různé druhy úvěrů, poskytuje banka. K jejich zřízení je většinou potřeba doložit čistý výpis z rejstříku dlužníků a potvrzení o příjmech. Obvykle platí, že bankovní úvěr poskytnutý bankou je serióznější, ne příliš riskantní a jednání o úvěru je férovější než v případě nebankovního financování.

#### **Provozní úvěry**

Banka poskytuje provozní financování společnostem k financování provozních potřeb nejčastěji formou kontokorentu, revolvingových úvěrů a účelových úvěrů. Tyto produkty jsou krátkodobé (splatnost menší než 1 rok). Provozní úvěr bývá neúčelový a nezajištěný. Společnost sama rozhoduje, na co použije finanční prostředky, finanční strop určuje banka na základě historie společnosti. Ne každá společnost je pro poskytnutí provozního financování vhodná. Základní pravidla pro určení vhodnosti společnosti na provozní financování jsou [12]:

- a) celková likvidita  $> 100 \%$ ,
- b) pracovní kapitál  $> 0$ .

Pokud je hodnota celkové likvidity menší než  $100 \%$  a pracovní kapitál je menší než nula, pak je to signál k tomu, že firma má oběžná aktiva plně financovaná závazky z obchodního styku a není prostor pro provozní financování. [12]

Účelem krátkodobého financování je financování oběžných aktiv a vývoj oběžných aktiv závisí na vývoji obratu a smluvních podmínkách se svými obchodními partnery. Proto je nutné analýzu zaměřit tímto směrem a identifikovat očekávanou potřebu financování v dalším roce. Nevýhodou této analýzy bývá absence finančního plánu. Proto si tento finanční plán musí sestavit banka sama. Typická výše provozního úvěru je od statisíců po několik milionů korun. Vyšší částka závisí na obratu společnosti. [12]

#### **Investiční úvěry**

Investiční úvěry neboli účelové půjčky jsou dlouhodobé úvěry, které mají splatnost delší než 1 rok. Předmětem úvěrování jsou obvykle nákupy nemovitostí, staveb



a nákupy strojů, zařízení, dopravních prostředků, cenných papírů a další investice. Obecnými principy při financování nákupu dlouhodobého majetku jsou [12]:

- a) úvěr max. 70 % – 80 % z pořizovací ceny bez DPH,
- b) vlastní zdroje min. 20 % – 30 % z pořizovací ceny bez DPH.

Splatnost investičního úvěru může být až v desítkách let. Úvěr bývá splácen měsíčně či kvartálně, v některých případech i pololetně. Splátky mohou být anuitní či lineární. Dlouhodobý úvěr je možné zkombinovat s přiměřeným kontokorentním úvěrem po dobu investice. [13]

Analýza budoucího vývoje v oblasti dlouhodobých úvěrů se zaměřuje na analýzu v následujících třech až pěti letech. Analyzovat delší časové období, i když se jedná o úvěry se splatností delší, nemá žádnou přidanou hodnotu a mohlo by dojít k chybné analýze. [13]

#### **1.7.4 Nebankovní možnosti financování**

Aby mohla firma financovat zajímavé investiční nebo tržní příležitosti, může kromě klasických úvěrů od banky využít mnoho dalších možností. Nebankovní úvěry jsou úvěry poskytované jinými organizacemi, než jsou banky. Nejčastěji jsou to soukromé finanční společnosti. Podmínky pro získání nebankovního úvěru jsou pro podnikatele obvykle mnohem přijatelnější než u klasických bankovních úvěrů. Mnohdy ani nepožadují podnikatelovo daňové přiznání a neprověřují si ho v bankovním registru.

##### **Leasing**

Leasing neboli pronájem představuje finančně-obchodní službu. Její podstatou je dohoda, kdy pronajímatel postupuje nájemci právo používat předmět dohody za sjednané nájemné po určitou dobu. Rozlišujeme dva základní druhy leasingu – finanční a operativní leasing. [12]

U finančního leasingu dochází po skončení pronájmu k odkupu věci nájemcem. Doba pronájmu odpovídá co nejvíce době ekonomické životnosti. Odpovědnost za náklady spojené s údržbou a riziko odcizení předmětu přebírá nájemce. Velikost nájemného je v podobě rovnoměrných měsíčních splátek leasingové ceny. Smlouvu nelze před jejím skončením vypovědět.

U operativního leasingu dochází po skončení pronájmu k vrácení majetku pronajímateli. Doba pronájmu je kratší než ekonomická životnost majetku. Odpovědnost za náklady spojené s údržbou a riziko odcizení předmětu přebírá pronajímatel. Velikost nájemného se vypočítá jako rozdíl mezi pořizovací a zůstatkovou cenou. Vypovězení smlouvy před jejím skončením je možné mezi oběma stranami bez smluvních pokut.

### **Faktoring**

Faktoring je moderní a flexibilní způsob provozního financování založený na postupování krátkodobých pohledávek z obchodního styku (prodej zboží a služeb), které mají splatnost do 90 dnů. Faktoringová společnost se stává věřitelem a přebírá od dodavatele veškeré riziko, že kupující nebude schopen či ochoten zaplatit. Dodavateli proplácí hodnotu pohledávky dříve, než nastane skutečná splatnost faktury. Za tyto služby si faktoringová společnost účtuje od klienta faktoringový poplatek. Všechny práva a povinnosti mezi společností a klientem jsou stanoveny v písemné smlouvě, která se většinou uzavírá na 1 rok. [12]

### **1.7.5 Dotace**

*Dotace představuje „neekvivalentní plnění poskytované z veřejných rozpočtů v penězích. Obvykle splňuje znaky veřejné podpory. Dle zákona č. 218/2000 Sb. jsou dotací peněžní prostředky státního rozpočtu, státních finančních aktiv nebo Národního fondu poskytnuté právnickým nebo fyzickým osobám.“ [1]*

Další skupinu, jak získat finanční prostředky jinak než vlastní činností, tvoří různé dotace a granty. O dotaci může subjekt požádat v případě, že předloží vypracovaný konkrétní projekt a splní celou řadu podmínek. V průběhu a po realizaci projektu musí plnit další podmínky, jako je publicita, finanční vyúčtování, zhodnocení splnění účelu a další. Dotace především investičního charakteru jsou plánovány na několik let dopředu.

Postup získání dotace se mírně liší podle odvětví a předmětu dotace. Obecně však existuje deset základních kroků k získání dotace, které jsou následující:

- |  |                             |
|--|-----------------------------|
| 1. vytvoření podrobného<br>projektového záměru                                       | 5. realizace projektu       |
| 2. nalezení příslušného programu a<br>konkrétní oblasti podpory dle<br>našeho záměru | 6. žádost o platbu          |
| 3. podání žádosti o podporu  | 7. vyhodnocení a vyúčtování |
| 4. posouzení žádosti o podporu   | 8. kontrola na místě        |
|  | 9. publicit projektu        |
|  | 10. udržitelnost projektu   |

Získání dotace není jednoduchý a okamžitý, ale komplikovaný a několika podmínkami svázaný proces. Podávání žádosti je omezeno na určitý časový úsek. Kdy je jaká výzva aktivní a kdy je možné přeložit žádost o dotaci, uvádí na svých webových stránkách Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Žadatelé také mohou využít poradenství a služby společností, které se na čerpání dotací specializují, aby zvýšili své šance dosažení na dotaci. [5]

## **1.8 Finanční analýza**

Finanční analýza je systematický rozbor dat, především dat uvedených v účetních výkazech. Slouží ke komplexnímu zhodnocení finanční situace společnosti, ekonomickému zdraví a identifikují se její slabé a silné stránky. [12]

Základním nástrojem finanční analýzy jsou poměrové ukazatele. Mezi ně patří ukazatele rentability, ukazatele aktivity, ukazatele likvidity a ukazatele finanční stability. Dále jsou popsány pouze ty ukazatele, které budou potřeba pro zjištění finanční struktury vinařství a pro návrh financování nové haly.

### **1.8.1 Ukazatele rentability**

Ukazatele rentability poměřují dosažený zisk k různým absolutním ukazatelům, kterým může být celkový kapitál, vlastní kapitál, tržby apod. Měří účinnost finančního řízení společnosti, schopnost vytvářet nové zdroje a dosahovat zisku použitím investovaného kapitálu. Slouží k hodnocení celkové efektivnosti dané činnosti. [20]

**Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)** – jedná se o klíčový ukazatel hodnotící výnosnost kapitálu vloženého do podnikání majiteli.

$$\text{Výpočet: } ROE = \frac{EAT(\text{zisk za běžné uce období})}{VLASTNÍ KAPITÁL} * 100 [\%]$$

**Rentabilita celkových aktiv (ROA)** – je vrcholovým ukazatelem efektivnosti podnikání. Hodnotí výkonnost společnosti a kapitálovou strukturu.

$$\text{Výpočet: } ROA = \frac{EBIT(\text{zisk před zdaněním})}{\Sigma AKTIVA} * 100 [\%]$$

**Rentabilita tržeb (ROS)** – označuje, kolik zisku připadá na jednu korunu tržeb. Hodnoty se pohybují mezi 2 – 50 %, doporučení je nad 10 %.

$$\text{Výpočet: } ROS = \frac{EAT}{T} * 100 [\%]$$

**Zisk před zdaněním, úroky a odpisy (EBITDA)** – představuje indikátor, který ukazuje provozní výkonnost společnosti a je oblíbený na mezinárodní úrovni. [7]

Výpočet:

$$EBITDA = EBIT + odpisy + změna stavu rezerv - T z prodeje DM + ZC prodaného DM a materiálu - daň z příjmů za běžnou činnost [Kč]$$

**EBITDA marže** – měří operativní profitabilitu společnosti. Investorům dokáže poskytnout relativně jasný pohled na její výkon. Čím vyšší, tím vede k vyšší operativní profitabilitě společnosti jako celku.

$$\text{Výpočet: } EBITDA \text{ marže} = \frac{EBITDA}{\Sigma TRŽEB} * 100 [\%]$$

### 1.8.2 Ukazatele likvidity

Likvidita vyjadřuje schopnost společnosti hradit své závazky. Je důležitá z hlediska finanční rovnováhy společnosti, neboť jen dostatečně likvidní společnost je schopna dostát svým závazkům. Příliš vysoká likvidita je nepříznivý jev pro vlastníky společnosti. [20]

**Celková likvidita** – neboli běžná likvidita udává, kolikrát více má společnost oběžného majetku než krátkodobých závazků.

$$\text{Výpočet: } CELKOVÁ LIKVIDITA = \frac{OBĚŽNÁ AKTIVA}{KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY}$$

**Pohotov likvidita** – u tohoto ukazatele je čitatel snižen o zásoby, protože jsou nejmene likvidn složkou obenho majetku.

$$\text{Výpočet: } POHOTOV LIKVIDITA = \frac{OBEZN AKTIVA - ZÁSOBY}{KRATKODOB ZÁVAZKY}$$

**Okamit (penen) likvidita** – v čitateli jsou pouze penen prostedky, protože obsahují nejlikvidn složkou obenho majetku. Udává, jakou část kratkodob závazků je společnost schopna uhradit okamit.

$$\text{Výpočet: } OKAMIT LIKVIDITA = \frac{PENEN PROSTŘEDKY}{KRATKODOB ZÁVAZKY}$$

### 1.8.3 Ukazatele aktivity

Tyto ukazatele mr schopnost vyuivat majetek jak oben, tak i dlouhodob pro výkonnost společnosti. Mr dobu ve dnech, po kterou jsou penen prostedky vázány v pohledávkách a zásobách. [20]

**Doba obratu zásob a pohledávek** – označuje prumrn počet dn, kdy jsou penen prostedky vázány v pohledávkách nebo zásobách

$$\text{Výpočet: } DOBA OBRATU ZÁSOB = \frac{ZÁSOBY}{\frac{TRZBY}{360}} [dny]$$

$$DOBA OBRATU POHLEDÁVEK = \frac{POHLEDÁVKY}{\frac{TRZBY}{360}} [dny]$$

**Doba splácení závazků** – zobrazuje dobu ve dnech, po kterou poskytují dodavatel společnosti obchodn vývěr.

$$\text{Výpočet: } DOBA SPLÁCENÍ ZÁVAZKŮ = \frac{ZÁVAZKY Z OBCHODNHO STYKU}{\frac{TRZBY}{360}} [dny]$$

### 1.8.4 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti udvj vztah mezi cizmi a vlastnmi zdroji financování podniku. Podstatou je hledání optimlnho vztahu mezi vlastním a cizím kapitálem = kapitlov struktura. Ta m zsadn význam pro kvalitn rozvoj podniku a také podminuje jeho zdrav finanční vývoj. [20]

**Celková zadluženost** – je základním ukazatelem zadluženosti. Charakterizuje finanční úroveň firmy, která by se měla pohybovat mezi 30 – 60 %.

$$\text{Výpočet: } CELKOVÁ ZADLUŽENOST = \frac{CIZÍ ZDROJE}{\Sigma AKTIV} * 100 [\%]$$

**Koeficient samofinancování** – udává, do jaké míry je společnost schopna krýt své potřeby z vlastních zdrojů. Vyjadřuje finanční stabilitu a samostatnost společnosti.

$$\text{Výpočet: } KOEF. SAMOFINANCOVÁNÍ = \frac{VLASTNÍ KAPITÁL}{\Sigma AKTIV} * 100 [\%]$$

**Míra zadluženosti** – zhodnocení míry zadluženosti je významné pro banku, zda poskytnout či neposkytnout úvěr. Vyjadřuje podíl cizích zdrojů a vlastního kapitálu.

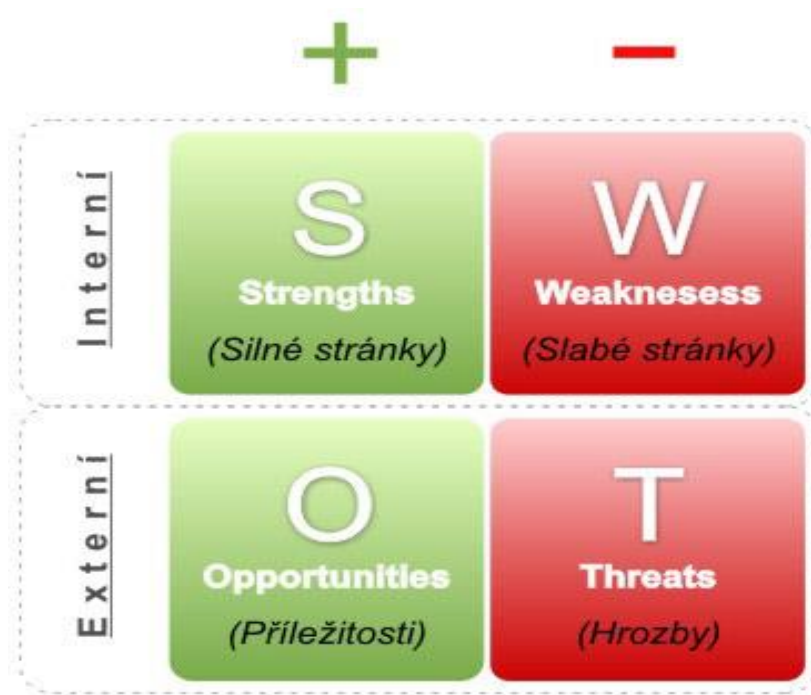
$$\text{Výpočet: } MÍRA ZADLUŽENOSTI = \frac{CIZÍ ZDROJE}{VLASTNÍ KAPITÁL} * 100 [\%]$$

## 1.9 SWOT analýza

SWOT analýza je univerzální nejvíce používaná analytická technika, která se používá pro zhodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost organizace, produktu či služby. Používá se v rámci strategického řízení a marketingu. SWOT je akronym počátečních písmen, které jsou znázorněny na Obrázku č. 5:

- Strengths – silné stránky
- Weaknesses – slabé stránky
- Opportunities – příležitosti
- Threats – hrozby

Podstatou je identifikovat klíčové silné a slabé stránky uvnitř podniku, v čem je dobrý a v čem špatný. Je důležité znát také klíčové příležitosti a hrozby, které se nachází v okolí podniku, tedy ve vnějším prostředí. Cílem SWOT analýzy je identifikovat a následně omezit slabé stránky podniku, podporovat silné stránky, hledat nové příležitosti a znát hrozby a předcházet jim.



Obrázek č. 5: SWOT analýza

(Zdroj: <http://www.malamarketingova.cz/swotanalyza.html>)

## 2 ANALYTICKÁ ČÁST

Analytická část se zabývá porovnáním ploch vinic, produkce a spotřeby vína v ČR, Evropě a ve světě, pěstovanými odrůdami a průměrnými cenami průmyslových výrobců vín v ČR. Dále bude analyzován vývoz a dovoz, budou seřazeny vinařské obce dle plochy vinic a představeni nejvýznamnější producenti vína v ČR. Analytická část je zpracována pro ucelený pohled na odvětví vinařství, které se neustále mění a vyvíjí.

### 2.1 Vývoj ploch vinic v ČR

Dle údajů ČSÚ měla plocha vinic v roce 2016 celkem 17 088 ha. Za rok 2017 ještě nebyla celková plocha vinic stanovena. V Tabulce č. 2 je vidět, že každým rokem se plocha vinic zvětšuje, proto můžeme očekávat, že bude plocha vinic za rok 2017 zase o něco větší.

V roce 2017 bylo sklizeno celkem 79 774 tun hroznů révy vinné, což je o 5 % více než v roce předchozím. Výnos hroznů révy vinné se pohyboval na úrovni 5,05 t/ha.

Tabulka č. 2: Plochy vinic a sklizeň hroznů v ČR, v letech 2013-2017

UKAZATEL	měřicí jednotka	2017	2016	2015	2014	2013
Plocha vinic	ha	x	17 088	17 065	16 946	16 787
z toho plodící vinice	ha	15 807	15 797	15 808	15 783	15 654
Sklizeň	t	79 774	75 905	90 608	63 533	74 721
Výnos	t/ha	5,05	4,80	5,73	4,03	4,77

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: Český statistický úřad, 2016)

### 2.2 Vývoj ploch vinic v Evropě

V Evropě se celková velikost plochy vinic oproti roku 2015 téměř nezměnila. Celková plocha vinic v roce 2016 činila cca 3 977 000 ha. V EU se po ukončení programu podpory snižování plochy vinic tato plocha udržuje na 3 319 000 ha. Plocha vinohradů ve Španělsku, Francii, Itálii i Rumunsku zůstává stejná, v Portugalsku se snížila o 4 %. Všechny zjištěné hodnoty pro top pět zemí Evropy, Evropu celkem a EU jsou uvedeny v Tabulce č. 3.



**Tabulka č. 3: Vývoj ploch vinic v top 5 zemích Evropy (v tis. ha)**

ZEMĚ	2016	2015	2014	2013
Španělsko	975	974	974	973
Francie	785	785	789	793
Itálie	690	682	690	705
Portugalsko	195	204	221	227
Rumunsko	191	191	192	192
<b>Evropa celkem</b>	<b>3 977</b>	<b>3 976</b>	<b>4 005</b>	<b>4 038</b>
z toho EU 28	3 319	3 318	3 343	3 362

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SVZ – réva vinná a víno, 2017)

### 2.3 Vývoj ploch vinic ve světě

Tabulka č. 4 ukazuje top pět zemí světa, kde je plocha vinic největší, a celkovou plochu vinic mimo Evropu. Celková plocha na ostatních kontinentech světa činí 3 543 000 ha. Oproti roku 2015 je to téměř beze změny. V Číně se plocha zvětšila o 17 000 ha, aby uspokojili poptávku po víně. Čína je největším spotřebitelem červeného vína na světě, proto se stále snaží rozšířit plochy, na kterých hrozny pěstuje.

**Tabulka č. 4: Vývoj ploch vinic v top 5 zemích světa (v tis. ha)**

ZEMĚ	2016	2015	2014	2013
Čína	847	830	796	257
Turecko	480	497	502	504
USA	443	443	448	449
Argentina	224	225	226	224
Chile	214	214	213	208
<b>Celkem mimo Evropu</b>	<b>3 543</b>	<b>3 545</b>	<b>3 531</b>	<b>2 987</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SVZ – réva vinná a víno, 2017)

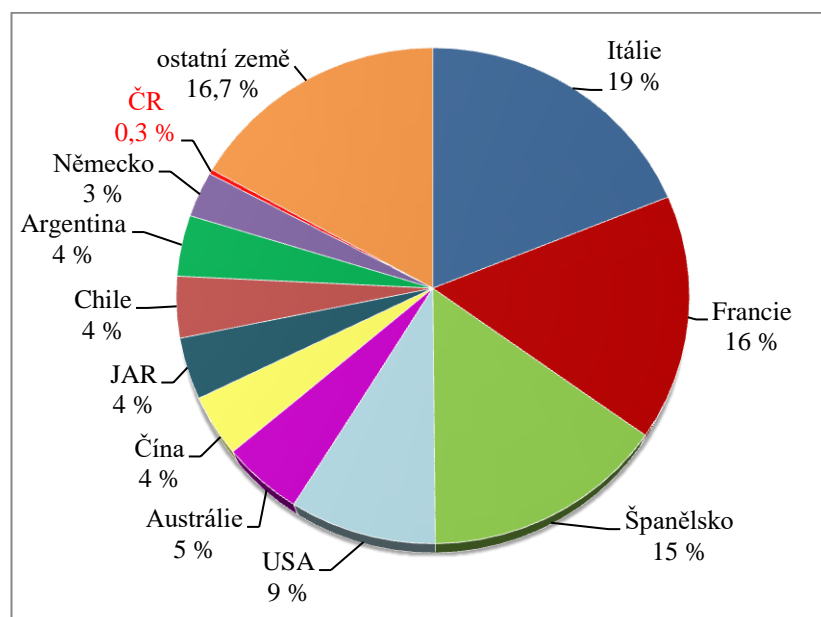
### 2.4 Porovnání produkce v ČR a ve světě

Světová produkce vína se v porovnání s rokem 2015 snížila o cca 9 mil. hl, jak je vidět v Tabulce č. 5. Nejvíce vína vyprodukovala Itálie, tj. 50,9 mil. hl, Francie má meziroční úbytek o 8 %, Španělsko svou produkci zvýšilo o 4 % na 39,3 mil. hl. Velký meziroční úbytek v roce 2016 zaznamenalo Maďarsko, Argentina i Chile. Oproti tomu nárůst o 9 % zaznamenala Austrálie. V ČR je produkce vína v porovnání světem minimální, což je znázorněno v Grafu č. 1.

**Tabulka č. 5: Vývoj produkce vína v ČR a ve světě (v mil. hl)**

ZEMĚ	2016	2015	2014	2013
Itálie	50,9	50,0	44,2	54,0
Francie	43,5	47,0	46,2	42,1
Španělsko	39,3	37,7	39,5	45,3
USA	23,9	21,7	23,1	24,4
Austrálie	13,0	11,9	11,9	12,3
Čína	11,4	11,5	11,6	11,8
JAR	10,5	11,2	11,5	11,0
Chile	10,1	12,9	10,0	12,8
Argentina	9,4	13,4	15,2	15,0
Německo	9,0	8,9	9,2	8,4
<b>ČR</b>	<b>0,657</b>	<b>0,644</b>	<b>0,550</b>	<b>0,500</b>
ostatní země	45,3	49,2	47,1	52,4
<b>svět celkem</b>	<b>267,0</b>	<b>276,0</b>	<b>270,0</b>	<b>290,0</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SVZ – réva vinná a víno, 2017)



**Graf č. 1: Podíl jednotlivých států na světové produkci vína v roce 2016**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SVZ – réva vinná a víno, 2017)

## 2.5 Porovnání spotřeby vína v ČR a ve světě

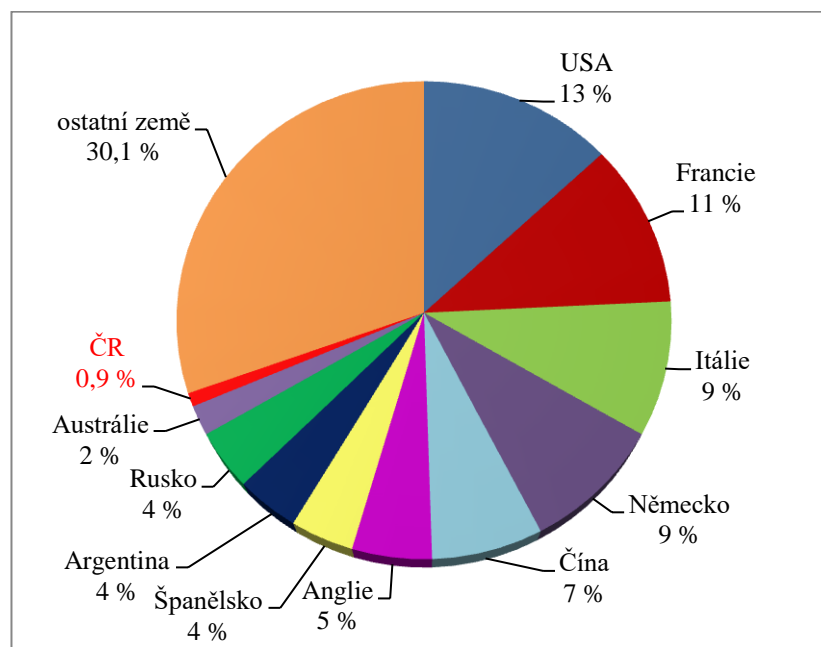
Světová spotřeba vína v roce 2016 vzrostla o 2 mil. hl, tj. na 242 mil. hl, což ukazuje Tabulka č. 6. Největší spotřebu má USA, oproti roku 2015 vzrostla na 31,8 mil. hl. Stabilní spotřebu má Španělsko a Rusko, ve Francii spotřeba klesla jen o 0,2 mil. hl

a v Německu o 2 % oproti roku 2015. Spotřeba Itálie i Anglie mírně roste. V tabulce je vidět, že spotřeba v ČR stále roste. Spotřeba vína v roce 2016 byla vyčíslena na 2,150 mil. hl., což je nejvíce za poslední čtyři roky. Podíly jednotlivých států v procentech včetně ČR jsou znázorněny v Grafu č. 2.

**Tabulka č. 6: Vývoj spotřeby vína v ČR a ve světě (v mil. hl)**

ZEMĚ	2016	2015	2014	2013
USA	31,8	31,0	30,4	30,2
Francie	27,0	27,2	27,5	27,8
Itálie	22,5	21,4	19,5	20,8
Německo	20,2	20,6	20,2	20,4
Čína	17,3	16,2	15,5	16,5
Anglie	12,9	12,7	12,6	12,7
Španělsko	9,9	10,0	9,9	9,8
Argentina	9,4	10,3	9,9	10,4
Rusko	9,3	9,3	9,6	10,4
Austrálie	5,4	5,3	5,4	5,4
<b>ČR</b>	<b>2,150</b>	<b>2,091</b>	<b>2,125</b>	<b>2,067</b>
ostatní země	74,2	73,9	77,4	x
<b>svět celkem</b>	<b>242,0</b>	<b>240,0</b>	<b>240,0</b>	<b>x</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SVZ – réva vinná a víno, 2017)



**Graf č. 2: Podíl jednotlivých států na světové spotřebě vína v roce 2016**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SVZ – réva vinná a víno, 2017)

Spotřeba vína za rok 2016 je 19,6 litrů na obyvatele. Tabulka č. 7 ukazuje, že spotřeba tradičně nejoblíbenějšího piva u nás pomalu klesá, vína se naopak pije více. Stále je ale spotřeba piva oproti spotřebě vína o 13 % vyšší.

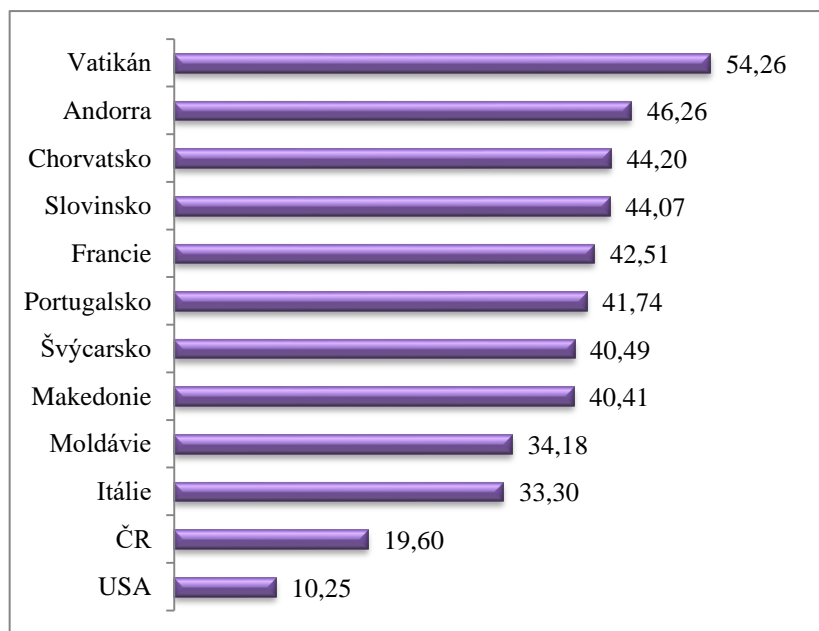
**Tabulka č. 7: Spotřeba vína a piva v ČR (na obyvatele za rok)**

	měřicí jednotka	2016	2015	2014	2013
<b>Víno</b>	<i>litry</i>	19,6	18,9	19,5	18,8
<b>Pivo</b>	<i>litry</i>	146,9	146,6	147,0	147,0

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: Český statistický úřad, 2016)

Většina lidí si myslí, že prvenství ve spotřebě vína by mohlo patřit Italům či Francouzům. Jenže ono to tak vůbec není! Na vrcholu žebříčku v Grafu č. 3 se objevují malé státy Evropy. Nejvíce vína na osobu, celkem 54,26 litrů, se ročně vypije ve Vatikánu. Druhé místo obsadila Andorra, třetí Chorvatsko a čtvrté Slovinsko. V těchto zemích se ročně vypije více než 44 litrů vína na osobu. Očekávaná Itálie zaujímá až desáté místo se spotřebou 33,30 litrů na osobu a Francie páté místo se spotřebou 42,51 litrů na osobu.

Česká republika se pohybuje mezi dvacátým a třicátým místem v žebříčku se spotřebou 19,60 litrů vína na osobu. V USA je spotřeba vína pouhých 10,25 litrů vína na osobu ročně.



**Graf č. 3: Spotřeba vína ve světě (na obyvatele za rok, v litrech)**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: Faktor.cz, 2018)

## 2.6 Průměrná cena průmyslových výrobců vína v ČR

Ceny průmyslových výrobců vín jsou každý měsíc sledovány SZIF. Průměrná cena průmyslových výrobců vína je vypočítána z ceny, za kterou je víno odebíráno z výrobních podniků, bez dopravy a DPH. Cena za litr vína nebyla v některých letech stanovena z důvodu nedostatečného počtu respondentů.

Cena klasického bílého a červeného lahvového vína postupně klesá, u sudového se zvyšuje. Jakostní víno je víno, na jehož výrobu mohou být použity pouze tuzemské hrozny z vinice pro jakostní víno z jedné vinařské oblasti a musí splňovat jakostní požadavky. Toto víno je dražší, protože má náročnější požadavky na výrobu a jeho cena mezi jednotlivými lety kolísá.

Šumivé víno je produkt, který je získáný prvotním nebo druhotným alkoholickým kvašením čerstvých vinných hroznů, hroznového moštu a vína. Dělí se na šumivá vína, sekt, šampaňské či perlivé víno a jediné, co mají společné, jsou bublinky.

Jak ukazuje Tabulka č. 8, víno s přívlastkem je nejdražší proto, že je nejvyšší kategorií vín ČR. Při jeho výrobě je stanovena cukernatost hroznů, absence dodatečných přísad a použití hroznů maximálně tří různých odrůd. Patří sem kabinetní víno, pozdní sběr, výběr z hroznů, bobulí, cibéb, ledové a slámové víno. Ceny těchto vín jsou vyhodnocovány teprve od května 2004, tj. od doby vstupu ČR do Evropské unie.

V roce 2017 bylo dražší sudové víno než lahvové z důvodu novelizace zákona. Dále kvůli pančování vína, protože v sudech od vinařů je velice malá pravděpodobnost, že bude víno naředěné a nekvalitní. Proto kdo chtěl kvalitní víno, musel si připlatit. A také z důvodu vyšší marže, kdy vinaři museli do ceny započítat také náklady za EET. Vinaři šli také s cenou nahoru, nejvíce u vín s přívlastkem, kvůli slabé úrodě i rostoucím cenám vstupů.

**Tabulka č. 8: Vývoj průměrných cen vína v ČR v letech 2013-2017**

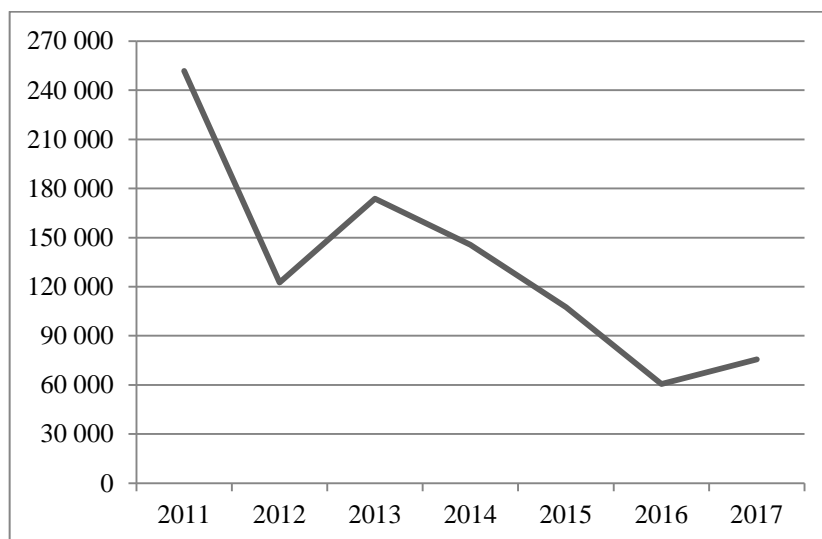
DRUH VÍNA	2017 (Kč/l)	2016 (Kč/l)	2015 (Kč/l)	2014 (Kč/l)	2013 (Kč/l)
víno bílé - lahvé	30,90	35,10	x	41,00	35,30
víno bílé - sudové	52,20	x	x	28,90	29,50
víno červené - lahvé	32,60	34,30	x	41,30	40,30
víno červené - sudové	34,00	x	x	28,70	28,90
jakostní bílé - lahvé	62,20	61,80	59,30	69,70	63,40
jakostní bílé - sudové	35,20	31,70	32,10	30,60	34,20
jakostní červené - lahvé	61,70	68,40	71,40	107,90	66,60
jakostní červené - sudové	32,30	31,50	31,60	30,60	32,40
víno šumivé	92,90	88,30	x	116,30	85,30
víno s přívlastkem	112,70	66,90	75,80	70,30	88,90

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SZIF – Zpráva o trhu vína a vinných hroznů, 2017)

## 2.7 Vývoz

Vývoz vína z ČR se při meziročním srovnání množství až do roku 2016 výrazně snižoval, což ukazuje Graf č. 4. V roce 2017 se celková hodnota vyvážených vinařských produktů zvedla o cca 20 %. Hlavními partnery pro vývoz jsou země EU, tj. Slovensko, Polsko, Rumunsko, Německo, vyvážíme ale také do USA a Kanady.

Celkem bylo z ČR v roce 2017 vyvezeno 75 590 hl vína, z toho 73 022 hl vína do EU, jak je vidět v Tabulce č. 9. Nejvíce se vyváží bílé a červené víno v lahvích, protože u lahvového vína je menší pravděpodobnost pančování než u vína sudového.



**Graf č. 4: Vývoj vývozu vína z ČR v posledních letech**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SZIF – Zpráva o trhu vína a vinných hroznů, 2011-2017)

Čeští vinaři loni vyvezli víno v přepočtu za 434 mil. Kč. Záporné saldo obchodu překročilo 4 miliardy korun a je od roku 2008 nejvyšší za deset let. Vinaři vyváží dvě třetiny tuzemské roční spotřeby, protože více vína sami nevyprodukují.

**Tabulka č. 9: Vývoz vinařských produktů z ČR v letech 2015-2017**

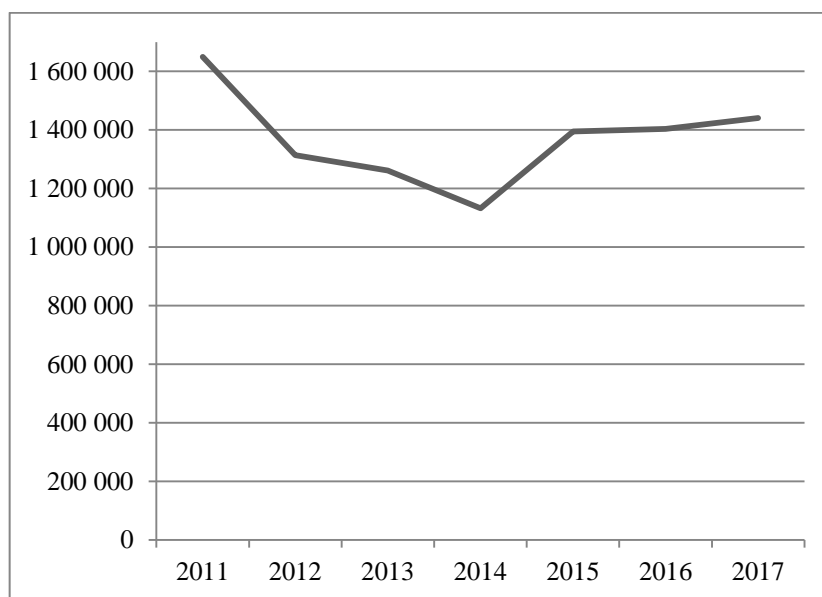
	VINAŘSKÝ PRODUKT	celkem (hl)	do EU (hl)
rok 2017	šumivé víno	2 642	2 517
	perlivé víno	1 401	1 391
	bílé víno	2 162	20 948
	červené víno	26 568	25 395
	vinný mošt	3 925	3 925
	ostatní víno	19 425	18 847
	<b>celkem</b>	<b>75 590</b>	<b>73 022</b>
rok 2016	šumivé víno	3 451	3 181
	perlivé víno	2 096	2 018
	bílé víno	25 319	24 359
	červené víno	27 877	26 223
	vinný mošt	1 766	1 766
	ostatní víno	0	0
	<b>celkem</b>	<b>60 509</b>	<b>57 547</b>
rok 2015	šumivé víno	5 177	4 909
	perlivé víno	709	695
	bílé víno	57 433	49 528
	červené víno	44 105	48 715
	vinný mošt	151	151
	ostatní víno	0	0
	<b>celkem</b>	<b>107 515</b>	<b>103 998</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SZIF – Zpráva o trhu vína a vinných hroznů, 2015-2017)

## 2.8 Dovoz

Do Česka se dováží ze zahraničí více vína, než čeští vinaři vyvezou. Obchodníci a vinaři přivezli víno za 4,75 miliardy korun. V roce 2017 bylo do ČR dovezeno celkem 1 440 808 hl vína. Dle Grafu č. 5 se dovoz vinařských produktů stále zvyšuje. Nejméně vína nám zahraniční státy dovezly v roce 2014, kdy se jednalo o 1 132 482 hl, nejvíce pak v roce 2011, a to 1 649 253 hl.

S dovozem do ČR jsou spojené ale i problémy. Svaz vinařů chce bojovat s nelegálním dovozem nebo změnou původu, kdy firmy dělají ze zahraničních vín vína domácí. Sudové víno by měli prodávat pouze licencovaní odborníci.



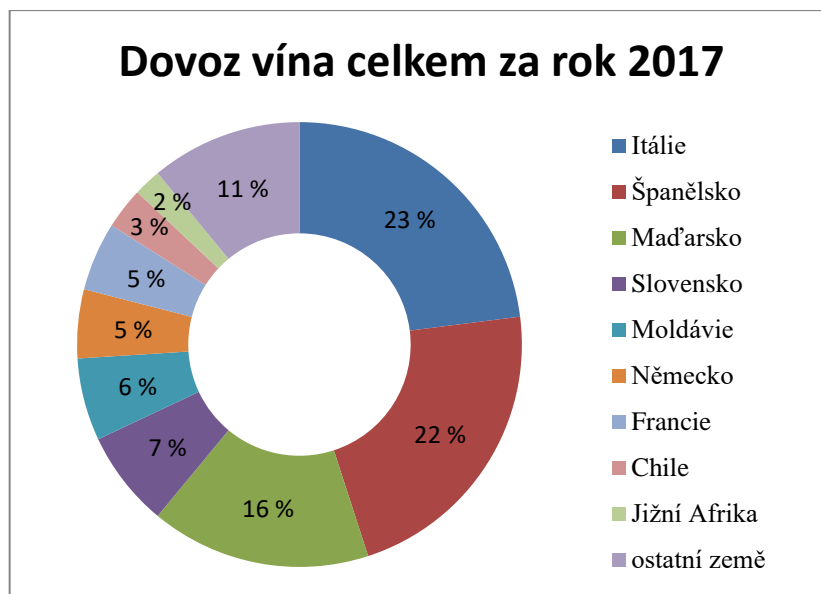
**Graf č. 5: Vývoj dovozu vína do ČR v posledních letech**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SZIF – Zpráva o trhu vína a vinných hroznů, 2011-2017)

Graf č. 6 ukazuje, že hlavním dodavatelem vína byla Itálie. Celkem do ČR dovezla 318 793 hl vína s průměrnou jednotkovou hodnotou 23,00 Kč/l. Druhým největším dodavatelem bylo Španělsko, které dovezlo 309 131 hl vína za 18,90 Kč/l a třetí Maďarsko s dovozem 215 670 hl vína za 21,60 Kč/l.

Přibližně 80 % objemu do ČR dovezeného vína bylo dodáno z členských zemí EU. Ve finančním vyjádření to činilo 87 % z celkové částky. Z nečlenských zemí EU se jednalo především o Moldávii, Chile a Jižní Afriku.

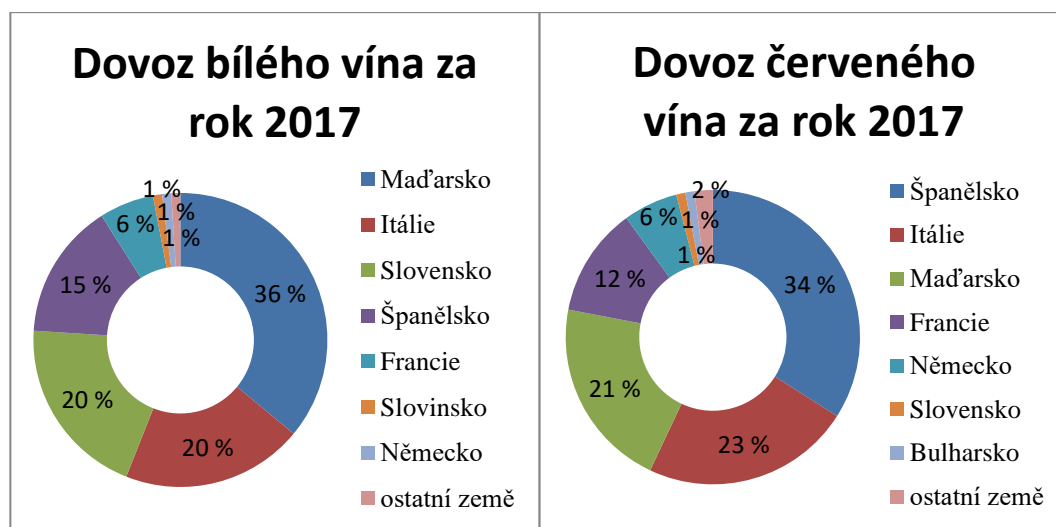




**Graf č. 6: Jednotlivé státy dovážející do ČR v roce 2017**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SZIF – Zpráva o trhu vína a vinných hroznů, 2017)

Mezi hlavní dovozce bílého vína v roce 2017 patřilo Maďarsko, Itálie, Slovensko a Španělsko. Červené víno do ČR dovezlo nejvíce Španělsko, Itálie, Maďarsko a Francie. Procentní podíly na dovozu jsou znázorněny v Grafu č. 7.



**Graf č. 7: Jednotlivé státy dovážející bílé a červené víno v roce 2017**

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: SZIF – Zpráva o trhu vína a vinných hroznů, 2017)

Do ČR se nedováží jen víno lahvové či sudové, ale také hrozny stolní, sušené či hroznová šťáva. Hlavním dodavatelem vinných hroznů stolních je Itálie, hned za ní Německo a Indie. Itálie do ČR v roce 2017 dodala 16 084,6 t hroznů, Německo dodalo

7 535,1 t a Indie 4 514,0 t. Mezi největší dodavatele vinných hroznů sušených (rozinek), které se používají i k výrobě slámového vína, patří Turecko, které do ČR dovezlo 2 346,9 t hroznů, Slovensko dovezlo o 36 % a USA o 31 % méně. Hroznovou šťávu, která nelze použít k výrobě vína, nám dováží Itálie, Španělsko a Německo. Dohromady přivezly 1 512,4 t hroznové šťávy za rok 2017. Dovoz vinařských produktů za roky 2016 a 2015 ukazuje Tabulka č. 10.

**Tabulka č. 10: Země s největším objemem dovozu vinařských produktů do ČR**

	VINAŘSKÝ PRODUKT	ZEMĚ	množství (t)	hodnota (tis. Kč)
rok 2016	hroznová šťáva	Itálie	1 831	49 857
		Španělsko	381	12 219
		Německo	156	3 645
	stolní hrozny	Itálie	19 093	527 338
		Německo	6 052	283 011
		Indie	3 591	173 989
	moštové hrozny	Maďarsko	5 010	57 868
		Slovensko	2 802	35 170
		Itálie	2 484	61 974
	sušené hrozny	Turecko	1 450	60 444
Slovensko		1 052	55 030	
Írán		1 051	49 614	
rok 2015	hroznová šťáva	Itálie	790	33 753
		Španělsko	367	12 653
		Německo	83	2 039
	stolní hrozny	Itálie	17 972	503 440
		Německo	3 835	172 458
		JAR	3 792	175 713
	moštové hrozny	Slovensko	3 744	72 731
		Maďarsko	3 409	37 968
		Itálie	1 431	45 949
	sušené hrozny	Turecko	1 704	81 792
Írán		1 571	68 704	
Slovensko		847	41 549	

(Zdroj: vlastní zpracování dle: SVZ – réva vinná a víno, 2017)

## 2.9 Vinařské obce v ČR

K datu 31. 12. 2016 bylo stanoveno 100 největších vinařských obcí v ČR. V Tabulce č. 11 je vybraných top 10 obcí podle plochy osázených vinic a jejich celkové plochy. Největší vinařskou obcí jsou Velké Bílovice, které zaujímají první místo již několik let po sobě. Naopak vinařská obec Němčičky, která je předmětem diplomové práce, si pohoršila o tři místa na 25. místo.

**Tabulka č. 11: 10 + 1 největších obcí v ČR za rok 2016**

Vinařská obec	Plocha osázených vinic (ha)	Celková plocha vinic (ha)	Počet pěstitelů	Vinařská podoblast
1. Velké Bílovice	748,30	750,75	980	Velkopavlovická
2. Valtice	563,84	563,91	197	Mikulovská
3. Čejkovice	510,89	520,29	687	Velkopavlovická
4. Mikulov	489,55	490,45	296	Mikulovská
5. Dolní Dunajovice	457,67	458,91	361	Mikulovská
6. Novosedly	427,41	427,66	88	Mikulovská
7. Velké Pavlovice	353,64	354,27	613	Velkopavlovická
8. Vrbovec	333,75	342,90	71	Znojemská
9. Mutěnice	294,85	301,45	968	Slovácká
10. Kobylí	291,08	293,00	511	Velkopavlovická
25. Němčičky	181,77	184,37	303	Velkopavlovická

(Zdroj: Vlastní zpracování dle: ÚKZÚZ, 2017)

## 2.10 Nejvýznamnější producenti vína v ČR

Největší producenti vína v ČR se rozdělují podle oblastí, do kterých spadají. Mezi největší tuzemské producenty vína a konkurenty pro ostatní vinaře patří Bohemia Sekt, s.r.o., Vinné sklepy Valtice, a.s., VINIUM a.s. a ZNOVÍN ZNOJMO, a.s.

### 2.10.1 Bohemia Sekt, s.r.o.

BOHEMIA SEKT je tradiční český výrobce sektů a šumivých nápojů, který byl založen v roce 1942. Důvěra spotřebitelů ho zavazuje vyrábět kvalitní sekty a vína více než 70 let. Bohemia Sekt zároveň patří k nejvýznamnějším pěstitelům révy vinné a je také největším zpracovatelem moravských hroznů. Cílem společnosti je „*maximální uspokojování potřeb zákazníků a dalších zainteresovaných stran s důrazem*

*na zabezpečení kvality, zdravotní nezávadnosti a bezpečnosti produktů, na minimalizaci dopadů na životní prostředí a zdraví pracovníků. “ [2]*



**Obrázek č. 6: Logo společnosti Bohemia Sekt, s.r.o.**

(Zdroj: [www.bohemiasekt.cz/cs/loga-ke-stazeni](http://www.bohemiasekt.cz/cs/loga-ke-stazeni))

Politika společnosti Bohemia Sekt je zaměřena na několik různých aspektů. Mezi nejdůležitější patří zaměření na zákazníka, kvalifikace, vzdělávání a motivace pracovníků, zapojení zaměstnanců, neustálé zlepšování, vzájemně prospěšné dodavatelské vztahy, dodržování legislativy a etických standardů, komunikace. [2]

Bohemia Sekt je dlouhodobě nejoblíbenější značkou sektů v ČR, když dosahuje až 70 % podílu na trhu šumivých vín. Distribuční síť pokrývá všechny regiony ČR a nabízí produkty ve více jak třiceti zemích od střední a východní Evropy, zemí EU až po Asii a Severní a Střední Ameriku. [2]

Mezi nejoblíbenější sekty v portfoliu společnosti patří Bohemia Sekt demi sec, jednodrůdový sekt Bohemia Sekt Chardonnay a nealkoholický Bohemia Sekt. V zahraničí kraluje velice úspěšná řada Bohemia Sekt Prestige. Společnost Bohemia Sekt prodá ročně kolem 26 000 000 lahví sektu a šumivých nápojů. Roční produkce bývá 17 250 000 l vína a společnost obhospodařuje 410 ha vinic. [2,16]

### **2.10.2 CHÂTEAU VALTICE - Vinné sklepy Valtice, a.s.**

**CHÂTEAU VALTICE** patří mezi nejvýznamnější a nejstarší vinařství v ČR, které bylo založeno v roce 1430. Dnešní vinařství je největším pěstitelem révy vinné u nás. To mu umožňuje kontrolovat kvalitu vinic a hroznů na více jak 1 000 ha vinohradů na Valticku, tak především na vinicích pod Pálavou. Společnost je kapitálově spojena

s akciovou společností Vinofrukt, a.s. Vinařství se řídí mottem: „*Za úspěchem stojí práce.*“ [11]



**Obrázek č. 7: Logo společnosti Château Valtice**

(Zdroj: [www.vsvaltice.cz](http://www.vsvaltice.cz))

Pomocí nejmodernějších i tradičních postupů při výrobě vína CHÂTEAU VALTICE nabízí obrovský sortiment různých druhů vín. Zákazník si může vybrat z více jak 170 špičkových vín, z cca 30 různých odrůd převládají v sortimentu hlavně bílá vína. Nabídku také rozšiřují exkluzivní vína jako Cabernet Blanc, Tramín Žlutý či Muškát Žlutý. Značka CHÂTEAU VALTICE představuje již několik století synonymum pro nejvyšší kvalitu vín nejen v Čechách, ale i ve světě. [11]

Ročně společnost zpracovává 4 500 tun hroznů a prodává 4 000 000 lahví vína. Roční produkce se pohybuje kolem 3 000 000 l. [16]

### **2.10.3 VINIUM a.s., Velké Pavlovice**

Společnost VINIUM a.s. patří k největším výrobcům réвовých vín v ČR. Sídlo má v srdci tradiční vinařské oblasti – v metropoli moravského vinařství ve Velkých Pavlovicích. Historie společnosti sahá do roku 1936, kdy bylo založeno vinařské družstvo VINOPA. V roce 1992 se společnost transformovala na VINIUM a.s. a je členem koncernu PROSPERITA. [35]



Obrázek č. 8: Logo společnosti VINIUM a.s.

(Zdroj: [www.vinium.cz/cs/ke-stazeni](http://www.vinium.cz/cs/ke-stazeni))

Logo společnosti, trojúhelník, který směřuje šipkou dolů, k úrodné zemi, směřuje k místu působení vinařství, do Velkých Pavlovic. Tři body, které utváří šipku a pomyslný hrozen vína jsou výrazem tří vyvážených, opěrných bodů jedinečnosti. Mezi ně patří přírodní zdroje – hrozny révy vinné, moderní technologie a lidé. [35]

VINIUM a.s. prodá ročně kolem 10 000 000 lahví vína. Roční produkce vína je 8 000 000 l a obhospodařuje 250 ha vinic. [16]

#### 2.10.4 ZNOVÍN ZNOJMO, a.s.

ZNOVÍN ZNOJMO, a.s. se sídlem v Šatově pokračuje v tradiční výrobě vína z hroznů révy vinné a patří ke stálým moravského vinařství. Pro své výrobky používá především hrozny vypěstované na tradičních, nezatížených vinicích Znojemského regionu. Vinařství bylo založeno v roce 1992. Znovínu patří segment 3,5 % všech vín, která se vypijí v ČR. [37]



Obrázek č. 9: Logo společnosti ZNOVÍN ZNOJMO, a.s.

(Zdroj: [www.znovin.cz/logo-znovinu-ke-stazeni](http://www.znovin.cz/logo-znovinu-ke-stazeni))

Mottem a zároveň sloganem u loga společnosti je: „*Znovín Znojmo – vína hrdá na svůj původ.*“ Cílem společnosti je „*produkce kvalitních, zdravotně nezávadných výrobků a služeb, vyvíjet a uvádět na trh nové špičkové výrobky na základě požadavků zákazníků.*“ Usilují o vždy pozitivní přístup k ochraně životního prostředí a trvalé zlepšování ekologického profilu společnosti. [37]

Společnost Znovín Znojmo je zaměřená na tuzemského zákazníka a produkci kvalitních jakostních, přívlastkových, známkových, odrůdových, ledových, slámových a šumivých vín z jejich nejlepších viničních tratí. Znovín také nabízí bohatý turistický vinařský program v ČR. [37]

ZNOVÍN ZNOJMO, a.s. prodá ročně 4 000 000 lahví vína. Roční produkce vína se pohybuje kolem 3 000 000 l a společnost obhospodařuje 500 ha vinic. [16]

### 3 PRAKTICKÁ ČÁST

Praktická část diplomové práce je zaměřena na ZD Němčičky. Bude provedena analýza výsadby vinohradů, sklizně hroznů, výroby vína a následného prodeje vína a budou stanoveny náklady na jednotlivé činnosti. Všechny informace mi poskytla předsedkyně družstva paní Syrovátková nebo sklep mistr pan Buriánek. Dále bude analyzována jejich finanční činnost dle finančních výkazů družstva a porovnání s odvětvím.

#### 3.1 Vinařství ZD Němčičky

ZD Němčičky patří mezi středně velká vinařství. Nachází se na Moravě v podoblasti Velkopavlovické, v centru Modrých hor. Od města Hustopeče je vinařství vzdáleno 10 km, od města Brna 41 km a cca 31 km od měst Hodonín a Břeclav.

Mottem vinařství je „*produkce vína z vlastních vinic*“. Vyjadřují tím přesvědčení, že kvalita vína vzniká ve vinici a určuje tím vztah ke krajině a odkazu našich předků.  
[33]



Obrázek č. 10: Logo ZD Němčičky

(Zdroj: Vinařství ZD Němčičky)

Rozlohou vinohradů a půdními podmínkami viničních tratí patří Němčičky k významným moravským vinařským obcím. Tabulka č. 12 obsahuje základní informace o vinařství.



**Tabulka č. 12: Základní informace o ZD Němčičky**

<b>Název</b>	<b>ZD Němčičky</b>
<b>Sídlo</b>	Němčičky 153, 691 07
<b>IČO</b>	45479968
<b>Datum vzniku</b>	21. duben 1992
<b>Právní forma</b>	družstvo
<b>Předseda družstva</b>	Romana Syrovátková
<b>Základní kapitál</b>	1,5 mil Kč
<b>Služba</b>	e-shop
<b>E-mail</b>	zdnemcicky@quick.cz
<b>Webové stránky</b>	www.zd-nemcicky.cz

(Zdroj: vlastní zpracování dle: [www.zd-nemcicky.cz](http://www.zd-nemcicky.cz))

### **3.1.1 Historie vinařství**

Obec Němčičky má bohatou vinařskou historii. Důležitost tohoto odvětví dokazuje první zmínka o obci z roku 1348, která se zmiňuje o prodeji vinice. K rozvoji vinařství také zřejmě přispěli Habáni, kteří měli v obci kolem roku 1560 svůj společný dům.

Obyvatelé Němčiček byli vždy závislí na zemědělství, především pak na ovocnářství a vinařství. V roce 1674 nebyla kromě zahrádek kolem domů žádná zemědělská půda, jen 434 měřic užívaných vinohradů a 550 měřic vinohradů pustých. V rámci regionu měly v tomto ohledu Němčičky prvenství v přepočtu plochy vinic na jednoho obyvatele.

Svůj význam vinařské obce neztratily ani v průběhu následujících staletí, která nebyla pro rozvoj pěstování révy vinné příliš příznivá. Po zničení téměř veškerých vinic révokazem na začátku 20. století se réva vinná začíná vysazovat na těch nejlepších tratích, které vznikly po kolektivizaci a sjednocení tří zemědělských družstev z Bořetic, Němčiček a Velkých Pavlovic. Z důvodu vynikajících půdních podmínek se staly Němčičky vedle ostatních dvou obcí centrálním střediskem pro pěstování hroznů a výrobu vína. Nové výsadby, které se uplatňovaly od 60. let 20. století a vedly k zvýšení výkonnosti zemědělství, probíhaly převážně na katastru obce Němčičky. [34]

Transformací dřívějšího JZD vzniklo v roce 1992 samostatné Zemědělské družstvo Němčičky, které na vysazení prvotřídních plochách vinic a ostatních zemědělské půdy hospodaří díky svým členům do dnešních dní. [34]

### **3.1.2 Organizační struktura**

ZD Němčičky spadají do kategorie malých vinařství, jelikož zaměstnávají 21 pracovníků. Kromě svých zaměstnanců využívají v době vinobraní cca 30 brigádníků z blízkého okolí. Orgány družstva jsou členská schůze, kontrolní komise a představenstvo. Statutárním orgánem je představenstvo, které má celkem pět členů. Kontrolní komise má členy tři. Základní členský vklad je 15 000 Kč.

Personální struktura podniku:

- Předseda družstva – účetní, ekonom a hlava celého vinařství
- Sklepmistr a technolog – výroba vína
- Agronom – pěstování hroznů, produkce
- Evidence půdy
- Ubytování, stravování
- Obchodní oddělení – prodej vína



**Obrázek č. 11: Hlavní organizační struktura**

(Zdroj: vlastní zpracování)

### 3.1.3 Služby

ZD Němčičky mají svou vlastní **firemní vinotéku**, která je součástí recepcy u vstupu do areálu vinařství. K dostání je kompletní nabídka lahvových vín a řada vín stáčených. K prodeji je i prestižní kolekce nejúspěšnějších vín, která získala mnohá ocenění. Prodávají také sudové víno, ale pouze v této vinotéce. Otevírací doba je 7 dní v týdnu od 6.30 do 21.00 hodin. [32]

Pro své zákazníky provádí **degustace vín** jak v prostorách vinařství, tak dle jejich požadavků, čemuž se říká řízená degustace. Svá vína přivezou do prostor zákazníků, k obchodním partnerům či hostům. Zákazníci se seznámí se sortimentem vín a dle své chuti si vyberou to nejlepší. Degustace vedou zkušení sommelieři z vinařství a představují aktuální řady jakostních vín s přívlastkem neboli predikátních vín. [32]

ZD Němčičky také nabízí pro své hosty či turisty v rámci administrativní budovy **ubytování a stravování**. Celková kapacita je 48 míst ve dvanácti čtyřlůžkových pokojích se sociálním zařízením na patře. Stravování je možné domluvit v podnikové

jídelně. V týdnu připravují snídaně a obědy, o víkendu lze domluvit plnou penzi pro vícečlenné skupiny. Cena za lůžko se pohybuje kolem 130 Kč za noc. [32]

V neposlední řadě nabízí své služby ostatním vinařům. ZD Němčičky mají k dispozici rozsáhlé technické i technologické možnosti, proto pomáhají svým kolegům, kteří nemají dostatečné zázemí pro komplexní obsluhu výroby vína. Nabízejí především tyto služby [32]:

- mechanizovaná výsadba vinic,
- prodej hroznů,
- obdělávání orné a viniční půdy,
- autodoprava.
- chemická ochrana rostlin,

### 3.1.4 Sortiment vín

ZD Němčičky se zabývají výrobou jakostních a přívlastkových vín výhradně z hroznů, které pocházejí z vinařské oblasti Morava. Díky vlastním vinicím má sortiment vyráběných vín širokou odrůdovou základnu. Svá vína prodávají ve vinotéce v sídle firmy, ale také ve vinotékách a gastronomických zařízeních po celé ČR. Do běžných supermarketů vína ze své produkce nedodávají. Produkci představují na pravidelných řízených degustacích či na velkých výstavách. Cenové rozpětí se pohybuje od 80 Kč do 300 Kč.

Vinařství vyrábí dvě řady vín, a to řadu KLASIK neboli Moravské zemské, a řadu PREMIUM. Řada KLASIK – stříbrná řada – je moderní řada převážně bílých a růžových vín. Vína jsou lahvována pod šroubový uzávěr, který udržuje vína mladá, šťavnatá, svěží a aromatická. Cukernatost hroznů při sběru je u této řady 19 – 23 °NM. Řada PREMIUM – zlatá řada – představuje plná vína s dlouhou chutí vhodná k dlouhodobému zrání v láhvi. Jedná se o ta nejlepší vína, která může daný ročník nabídnout.

**Z bílých vín** jsou nejvíce vyráběna odrůdová vína:

- Hibernál
- Müller Thurgau
- Chardonnay
- Muškát moravský
- Irsai Oliver
- Neuburské

- Pálava
- Rulandské bílé
- Rulandské šedé
- Ryzlink rýnský
- Ryzlink vlašský
- Sauvignon
- Tramín červený
- Veltlínské zelené

**Červená vína** jsou k dostání jako jednodrůdová:

- André
- Cabernet Moravia
- Frankovka
- Modrý Portugal
- Rulandské modré
- Svatovavřínecké
- Zweigeletrébe

Z důvodu dostatečného množství kvalitních modrých hroznů a velké obliby začali vyrábět moderní **ružová vína** z odrůd:

- André
- Frankovka
- Svatovavřínecké
- Zweigeltrebe

### 3.1.5 Ocenění

Král vín – Champion a Nejlepší kolekce. Král vín je největší soutěž vín v ČR od roku 2008. Projekt důsledně mapuje česká a moravská vinařství, každý rok představuje a srovnává vína na našem trhu. Nezávislí odborníci hodnotí vína prostřednictvím mezinárodního stobodového systému. Vína dle výsledků hodnocení získají od jedné do pěti korunek na základě nezávislého hodnocení.

Sklepmistrovi a vinaři Pavlu Buriánkovi se podařilo získat obě hlavní ceny soutěže – titul Champion a Nejlepší kolekce teprve podruhé v historii soutěže. Championem v roce 2017 se stalo Veltlínské zelené 2015, pozdní sběr ZD Němčičky. Pečlivě vybraná kolekce nejsladších vín ZD Němčičky vyhrála v této soutěži titul Nejlepší kolekce. Nejlepší kolekce je znázorněna na Obrázku č. 12.

V roce 2016 na Králi Vín získalo vinařství 1x velkou zlatou medaili, 2x zlatou medaili, 5x stříbrnou medaili a 2x bronzovou medaili. Dle průměrného hodnocení se stalo pátým nejlepším vinařstvím.

V národní soutěži rosé a klaretů nazývané JAROVÍN ROSÉ získalo vinařství v roce 2016 zlatou medaili za Svatovavřínecké klaret 2015, moravské zemské víno a bronzovou medaili za Svatovavřínecké rosé 2015, moravské zemské víno.



**Obrázek č. 12: Řada vín Premium**

(Zdroj: vinotéka Víno na Slavické)

### 3.2 SWOT analýza

SWOT analýza se sestavuje k posouzení slabých a silných stránek a také k odhalení možných příležitostí a hrozeb pro podnik. V Tabulce č. 13 je uvedena SWOT analýza ZD Němčický.

**Tabulka č. 13: SWOT analýza**

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>vlastní vinařství</li> <li>kvalita vín</li> <li>ocenění vín</li> <li>produkce vína z vlastních vinic</li> <li>firemní vinotéka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>prostory vinařství</li> <li>marketingové akce</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> <li>přestavba haly</li> <li>noví odběratelé</li> <li>zvýšení konzumace vína v ČR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vliv škůdců a počasí</li> <li>vysoká konkurence v oblasti vinařství</li> <li>zvyšující se vstupy</li> </ul>

(Zdroj: vlastní zpracování)

Silnou stránkou ZD Němčičky je existence vlastního vinařství a firemní vinotéka, která je otevřena každý den v týdnu. Jako další silná stránka je vnímána kvalita vín, což potvrzují získaná ocenění a hodnocení jako páté nejlepší vinařství v ČR.

Mezi slabou stránku lze považovat prostory vinařství. Chybí větší prostory pro zpracování všech sklizených hroznů a tím zvýšení produktivity. Další možností může být využití různých marketingových akcí.

Hlavní příležitostí pro družstvo by byla přestavba haly, kde by se rozšířila výroba a skladovací prostory. Další příležitostí mohou být noví odběratelé či zvýšení konzumace vína v ČR.

Hrozbou pro družstvo může být konkurence, protože se nachází přímo ve vinařské oblasti, kde je několik menších vinařství a prodejců vín. V důsledku změn klimatických podmínek se zvyšuje počet škůdců i houbových chorob. S tím rostou náklady na ochranu vinic. Další hrozbou jsou zvyšující se vstupy, mezi které patří energie, chemické přípravky, hnojiva apod.

### 3.3 Analýza pěstování hroznů

Úrodnost každé vinice je specifická, dynamická a závisí na řadě fyzikálních, chemických a biologických faktorů. Podle úrovně jednotlivých parametrů se pak odvíjí budoucí výnosy na vinici i kvalitní sklizeň. **Vinice se sází na 20 a více let**, proto by se příprava před výsadbou neměla podcenit.

**Rozloha vinohradů ZD Němčičky je 92 ha.** Co vyklučí, to znovu vysadí, takže dále vinohrady nerozšiřují. Mají je umístěné v obci Němčičky, ale také v katastru Velké Pavlovice.

Základem pěstování hroznů je správný výběr a příprava pozemku. Je dobré vybrat co nejteplejší místo, ideální jsou jižní, jihozápadní a jihovýchodní svahy, kam svítí slunce po většinu dne. Vinná réva bude dobře prospívat v nadmořských výškách do tří set metrů nad mořem, ale lze ji pěstovat až do pěti set metrů nad mořem. Záleží na odrůdě, některé jsou teplomilnější, jiné studenější. Révě naopak nevyhovují hlinité a jílovité, málo propustné půdy. Vhodný termín výsadby bývá na podzim a na jaře.

Před výsadbou je potřeba mít několik měsíců předem kvalitně vyhnojenou a připravenou půdu. Nejlepší je, podle předsedkyně vinařství, použít poctivý hnůj.

Je důležité zbavit pozemek kmínků a kořenů bývalé vinice, hluboce ji zorat, dodat spodní vrstvě půdy potřebné živiny a provzdušnit ji, aby se kořeny dobře vyvíjely a srovnat půdu pomocí kombinátoru.

Sazenice se pak sázejí na vzdálenost 0,9 – 1,2 metru a do řad vzdálených dva metry od sebe. Pro výsadbu je potřeba cca 3 000 sazenic révy vinné na hektar. Ty jsou do ZD Němčičky dodávány vlastními dodavateli z ČR, přímo je produkují sami nebo jim je dováží ze zahraničí z Rakouska, Slovinska či Itálie. Sazenice révy vinné stojí v průměru 40 Kč bez DPH. Náklady, kdyby mělo vinařství na svých 92 ha vysadit všechny nové sazenice, by byly:

$$\text{náklady} = 92 \text{ ha} * (3\,000 \text{ sazenic} * 40 \text{ Kč}) = 11\,040\,000 \text{ Kč/ha bez DPH.}$$

Lze je sázet ručně, ale ve vinařství ZD Němčičky mají sázecí stroj, který se připojuje za traktor a práci urychlí i ulehčí. Vinařství na výsadbu révy vinné zaměstnává jednoho traktoristu, dva obsluhovače sázecího stroje a cca 10 lidí, kteří utlačují sazenice. Pracovníci upraví kořeny a namočí je 24 hodin před výsadbou. Po zasazení révy vinné udusají hlinu a každou sazenici zalijí až pěti litry vody, která se nechá vsáknout.

Ke každé sazenici je vhodné umístit oporu. Ta může být ze dřeva, plastu, betonu či oceli. Musí být odolné vůči klimatickým činitelům, chemickým přípravkům jako jsou hnojiva a postřiky, a mechanickému poškození od strojů v průběhu vegetace. Jednoduché opory i opěrné konstrukce musí vykazovat dlouhou životnost, která odpovídá minimálně plánové délce životnosti vinohradu (15 až 30 let). **Materiálové náklady** se při stavbě **opěrné konstrukce** pohybují **od 120 000 do 150 000 Kč/ha**.

Vinnou révu je nutné ošetřovat proti chorobám a škůdcům, které snižují kvalitu hroznů. Nejčastěji ji napadají houbové choroby. Mezi ně patří např. plíseň révová („peronospora“), padlí révové („moučenka“), plíseň šedá („botrytida“). Velmi obávaná jsou také virová onemocnění, např. virová mozaika nebo virová svinutka révy vinné, které přenáší savý hmyz. Škůdci jsou hálčivec révový, který napadá listy, obaleč mramorový, který spřádá hustou „pavučinu“ a vyžírá bobule a další. **Cena za fungicidy** proti chorobám **i insekticidy** proti škůdcům **se pohybuje** v rozmezí **od 30 Kč do 10 000 Kč**.

**Vinohrady se obnovují po 25 až 30 letech.** Obnova je potřeba, pokud již nevyhovuje odrůdová skladba vinic a vinohrad nedává to, co vinaři chtějí. Velice záleží



na tom, jak se o vinohrady vinař stará, protože každá odrůda má své problémy a je třeba je včas řešit. Nejlepší a nejvýnosnější je vinohrad v 15 letech. První sklizeň, z nově vysazené vinice, je možná třetí rok po výsadbě, čemuž se říká „panenská sklizeň“.

**Celkové náklady na zřízení vinohradu a výsadbu révy vinné se pohybují kolem 800 000 Kč bez DPH na hektar.**

### **3.4 Analýza sklizně a výroby vína**

Nejdříve budou shrnuty druhy révy vinné, které v ZD Němčičky pěstují. Dále bude analyzována sklizeň, kvalita hroznů a jejich prodej a výroba vína.

#### **3.4.1 Druhy a odrůdy vína**

ZD Němčičky vyrábí převážně bílá vína, rosé vína a vína Blanc de noir. Němčičky leží v oblasti Modrých hor, kde se nejvíce daří modrým odrůdám. Na trhu jdou více na odbyt bílá vína, proto z modrých hroznů vyrábí víno bílé, kterému se říká Blanc de noir a červených vín vyrábí jen okolo 10 % z celkové produkce.

Druhy révy vinné, které pěstují, jsou: Frankovka, Svatovavřínecké, Modrý Portugal, André, Zweigeltrebe, Tramín červený, Pálava, Hybernal, Rulandské šedé, Veltlínské zelené, Sauvignon, Neuburské, Ryzlink vlašský, Ryzlink rýnský, Irshai Oliver, Chardonnay, Müller Thurgau.

Zkouší také jiné druhy z důvodu velkého počtu modrých odrůd a to: Pálavu, Hybernal, Rulandské šedé, Sylvánské zelené a Irshai Oliver. Mezi TOP 5 druhů z modrých a bílých odrůd patří Pálava, Tramín červený, Hybernal, Sauvignon a Veltlínské zelené.

#### **3.4.2 Sklizeň**

Sklizeň hroznů a celé období vinobraní je pro všechny vinaře vrcholem celého roku. Zjišťují, jaké víno mohou očekávat a jestli jejich celoroční snaha nebyla marná. Způsobem sklizně – ručně či mechanizovaně – se může ve vinici naposledy ovlivnit kvalita hroznů.

Raně dozrávající odrůdy se sklízí od poloviny srpna do první poloviny září. Středně rané odrůdy dozrávají od druhé poloviny září do první poloviny října. Většinou se jedná

o bílé odrůdy s vyšším obsahem kyselin. Středně pozdní až pozdní odrůdy se sklízí od konce září do konce října. K nim patří většina moštových odrůd. Vinaři, kteří vyrábí burčák, sklízí hrozny již v srpnu, pro svatomartinské víno je třeba sklidit hrozny ve druhé půlce září. **Doba sklizně se pohybuje kolem dvou měsíců.**

Hrozny je možné sklízet ručně, částečně mechanizovaně nebo plně mechanizovaně. Sklizeň patří z hlediska pracnosti k nejnáročnějším operacím ve vinohradnictví. V ČR je přes 90 % vinic každoročně sklízeno ručně. Ruční sklizeň hroznů je z hlediska kvality tou nejlepší a nejšetrnější variantou. Během ní lze provést selekci hroznů a vybrat pouze ty nejzdravější a nejvzrálejší hrozny. Nevýhodou je vysoká časová a fyzická náročnost i nedostatek brigádníků.

Nádoby, které se používají ke sklizni hroznů, musí být čisté a vyrobené z vhodných materiálů. Nejvhodnější jsou nádoby z plastů nebo z nerezového materiálu. Je dobré sklízet hrozny do nádob, ve kterých budou transportovány, neboť je potřeba minimalizovat přesun hroznů z důvodu možnosti jejich poškození, a tím snížení jejich kvality.

Sběr přísně redukované sklizně probíhá od poloviny září do konce října v ZD Němčičky ručně, hrozny putují co nejrychleji ke zpracování na moderním vinařském vybavení. Na sklizeň vždy najímají 30 brigádníků, kterým zajistí ubytování a stravu a samozřejmě za sběr dostanou zapláceno. Při sklizni pomáhají také zaměstnanci, kteří sbírají a také dohlíží na externí pracovníky. Celkem na sklizni pracuje 40 lidí. Na jednu viniční trať si pronajímají kombajn kvůli špatnému přístupu a urychlení sklizně, jinak je potřeba několik traktorů s velkými vleky.

Náklady na sklizeň obsahují **500 000 Kč na platy brigádníkům a cca 40 000 Kč za pronájem kombajnu** (cena se odvíjí od sklizené plochy). **Celkové náklady na sklizeň jsou tedy více než 500 000 Kč ročně.**

**Za rok 2016 sklidili 45 vagonů hroznů a v roce 2017 o 6 vagonů méně, tedy 39 vagonů hroznů,** z důvodu velkého sucha a mrazu. (vagon = 10 000 kg)

### **3.4.3 Kvalita a prodej hroznů**

Kvalitní hrozny by měly být zralé, zdravé a bohaté na bobule, které jsou nalité. Nekvalitní hrozny jsou suché, praskají, hnijí či jsou napadeny nějakou chorobou.

Kvalitu také ovlivňuje počasí, kdy v suchém období jsou hrozny spíše řidší, chudší a v období častých dešťů hrozny hnijí a plesniví. V ZD Němčičky se kvalita hroznů při sklizni pohybuje v rozmezí 90 – 95 %. Největší zásluhu na tom má pan ing. Miroslav Janů, agronom vinařství. Ten pracuje nejen v kanceláři, ale i přímo v terénu. Sestavuje technologické postupy při pěstování hroznů, stanovuje způsoby setby, sklizně, vybírá hnojiva a stará se celkově o správný chod vinohradů a kvalitu hroznů. Špatné hrozny se třídí již při sběru a nechávají se na vinici jako potrava pro zvířata.

Vlastní vypěstované hrozny prodává ZD Němčičky také jiným vinařům z důvodu nedostatečné kapacity pro ukládání a zpracovávání hroznů. Proto by bylo vhodné v následujících letech rozšířit kapacitu na výrobu a ukládání hroznů. Cena za 1 kg hroznu byla i 5 Kč, ale za to je nikdo nechtěl prodávat. Dnes se cena za 1 kg hroznu určuje dle cukernatosti hroznu neboli obsahu cukru v hroznech. Jednotka cukernatosti se udává ve stupních normalizovaného moštoměru (°NM). Jeden kg přírodního cukru v 1 hl hroznového moštu znamená 1 °NM. Pokud má mošt např. 10 kg přírodního cukru v litru objemu, má 10 °NM. **Za prodej modrých hroznů si účtují cca 20 Kč/kg hroznů, za bílé hrozny cca 25 Kč/kg hroznů.** Za více kvalitní hrozny chtějí zaplatit od ostatních vinařů více, i třeba 35 Kč/kg hroznů.

Podle cukernatosti se vína zatřídí. *Stolní víno* mívá nejnižší kvalitu. *Zemské víno* musí mít cukernatost nejméně 14 °NM. *Jakostní víno*, které se produkuje jako odrůdové či známkové víno, musí mít cukernatost minimálně 15 °NM. Pokud mají hrozny či mošt pod 19 °NM, víno je doslazováno řepným cukrem. *Jakostní víno s přívlastkem* se nikdy nedoslazuje. Dělí se na kabinetní víno (min. 19 °NM), pozdní sběr (min. 21 °NM), výběr z hroznů (min. 24 °NM), výběr z bobulí (min. 27 °NM), výběr z cibéb (min. 32 °NM), ledové víno (min. 27 °NM, někdy i přes 40), slámové víno (min. 27 °NM, někdy i přes 40). [36]

Zbytkový cukr je u suchého vína nejvýše 4 g zbytkového cukru na litr, u polosuchého vína 4,1 – 12 g zbytkového cukru na litr, u polosladkého vína 12,1 – 45 g zbytkového cukru na litr a u sladkého vína je více než 45 g zbytkového cukru na litr.

### 3.4.4 Výroba vína

Hrozny by měly být dopraveny z vinice do místa zpracování co nejdříve, nepoškozeny a bez otřesů. Poté se množství přijatých hroznů váží. Mezi sklizní a začátkem alkoholového kvašení uběhnou dva dny. Na konečném produktu se podepíše nejen odrůda, vyzrálost hroznů a stanovištní podmínky, ale také použitá výrobní technologie. Nejdůležitější je rychlé a šetrné zpracování. Pro výrobu jsou potřeba tři pracovníci. Na jeden litr vína se spotřebuje 2 kg hroznů a výlisnost se pohybuje v průměru kolem 50 %.

Prvním krokem po sklizni je **odzrnění** neboli oddělení třapin (stopek) od dužniny (bobulí). Třapiny jsou odpadem a používají se jako hnojivo ve vinici. Odzrnění se musí provádět velice šetrně, protože v případě porušení jadérek v bobuli by se do vína dostaly nežádoucí hořké látky. Oddělení bobulí s narušenou slupkou se nazývá „rmut“. [21]

Dalším krokem je **lisování**. Lisováním se oddělí mošt a vylisované slupky. Výlisnost v tomto kroku se pohybuje od 60 do 80 % z hroznů. Po vylisování se mošt odkaluje, oddělují se usazeniny, zbytky třapin atd. Optimální teplota tohoto procesu je kolem 29 stupňů. [21,30]

U bílých vín se rmut lisuje v krátké době. Může se pohybovat od „téměř okamžitě“ po několik hodin. Většinou se rmut maceruje (macerace = uvolnění látek obsažených ve slupkách bobulí do moštu ještě před fermentací) tři až šest hodin kvůli lepší extrakci aromatických látek ze slupek bobulí. U červených vín se rmut lisuje až poté, co prokvasí spolu se slupkami. Ve slupkách se nacházejí barviva, která se v průběhu kvašení extrahují do rmutu. U výroby růžových vín se rmut z modrých hroznů nechá několik hodin naležet, aby došlo k uvolnění červeného barviva ze slupek jen částečně. Poté se vylisuje a zpracovává jako bílé víno. [21,30]

**Fermentace** neboli alkoholové kvašení je proces, kdy kvasinky proměňují jednoduché cukry (glukózu a fruktózu) na alkohol a oxid uhličitý při vzniku tepla. V této fázi se vytváří alkohol a mošt révy vinné se pomalu mění na víno. Fermentace v ZD Němčičky probíhá v nerezových tancích a mošty se zakvášejí ušlechtilými kvasinkami, které kvasí při řízené teplotě. U bílých vín kvasí mošt po vylisování, u červených vín kvasí rmut, kdy k lisování dojde až po prokvašení rmutu. U červených vín se po hlavním kvašení provádí ještě tzv. jablečno-mléčná fermentace, tj. přeměna

hrubé kyseliny jablečné na hladší kyselinu mléčnou díky speciálním bakteriím. Je také důležité mít ve sklepech vždy čisto a nedat prostor nežádoucím bakteriím, což v ZD Němčičky splňují. [21,30]

**Školení vína** je další fází výroby vína. Jedná se o soubor operací, které provádí sklep mistr od lisování až po lahvování vína, případně prodej jako sudové víno. Cílem je zvyšování jeho kvality a jedná se o scelování vín, čiření, filtraci, stabilizaci vína, stáčení vína a zrání vína. Školení vína do optimální kvality pro lahvování závisí od ročníku, tedy trvá čtyři až sedm měsíců. [21]

Jednotlivé fáze školení vína jsou [21]:

- Při **stáčení vína (první)** se dbá na to, aby docházelo k minimálnímu kontaktu vína se vzduchem, jinak může být poškozen aromatický charakter vín. Provzdušnění se provádí např. při odstranění pachutě po kvasnicích. Ideální podmínky pro zrání bílých vín ve vinném sklepech jsou 9 – 12 °C a vlhkost 70 – 80 %.
- **Scelování vín** neboli mísení vín slouží ke zlepšení jakosti konečného výrobku. Nejvíce se používá u známkových vín.
- **Čiření** nastává samovolným usazováním kvasinek, barviva a dalšími částicemi po proběhnuté fermentaci. Jedná se o odstranění bílkovin a dalších nežádoucích látek. Čiření se dá urychlit pomocí bentonitu, vaječného bílku, vyzynu či želatiny. V ZD Němčičky používají bentonit s kombinací s přípravky obsahující želatin, polyvinylpyrrolidon (PVPP) a další. Po usazení sraženiny se víno filtruje.
- **Filtrace** odstraňuje vyčiřené sedimenty, zachycuje mikroorganismy a zbytky nečistot. Po první filtraci by mělo být víno čiré, poslední filtrace se zabývá mikrobiologickou stabilitou vín. Nejčastěji se provádí přes křemelinu či celulózu vlákna.
- **Stabilizace vína** je fáze úpravy vína před lahvováním, kdy dochází k likvidaci nežádoucích mikroorganismů, které by mohly negativně ovlivnit víno po lahvování.

- **Stáčení vína (druhé)** probíhá v určitém stupni vývoje, kdy víno ke stáčení má být zdravé, vyzrálé, čiré, svěží a stabilní. Každé zdravé víno, které je včas stočeno a leží v lahvi, získá lepší chuť a vůni a dosáhne vrcholu své jakosti. Vína ze sklizně starší dva roky se nazývají „vína ročníková“.
- V poslední fázi školení vína dochází ke **zrání vína**, kdy se dotváří chuť a aroma vína. Na charakter vína má vliv to, jestli je víno skladováno v nerezových nádobách nebo v dřevěných sudech. V ZD Němčičky nechávají víno dozrát v nerezových nádobách (90 %) a v dřevěných sudech (10%), kde zraje to nejlepší víno a dodávají vínu další chuťové a aromatické látky. Zrání v sudech trvá od šesti do dvanácti měsíců.

Velký vliv na charakter vína má také pečlivý a odborně zdatný sklepmistr, kterým je v ZD Němčičky pan Buriánek. Jeho náplní práce je řízení a samotná výroba vína, vede vinařskou evidenci, komunikuje s dodavateli, reprezentuje firmu navenek a prezentuje ji na mezinárodních soutěžích, je zodpovědný za kvalitu produktu. Předsedkyně vinařství je s ním nadmíru spokojená a lepšího sklepmistra by si dle jejích slov nemohla přát.

**Lahvování** je finálním krokem výroby vína. V ZD Němčičky nemají vlastní lahvovací linku. Lahvují mobilní lahvovací linkou, kdy **cena za jednu lahev je 4 Kč**. Na lahvování používají skleněné lahve, nejčastěji s objemem 0,7 a 1,0 litru, dále potřebují šroubové uzávěry, etikety, krabice. Transport lahví je zajištěn za pomoci kovových klecí, do kterých jsou lahve skládány naležato. Lahve jsou označeny štítky s druhem vína v lahvi a transportovány do skladu polotovarů. Lahve skladují v klimatizovaných skladech.

**Etiketování** zajišťuje skladník. Před samotným procesem provádí kontrolu etiket vedoucí skladu a logistiky. Láhve označené etiketou jsou skládány do kartonů a označeny štítkem s názvem, druhem vína a ročníkem. Označené a zabalené lahve v kartonech jsou skládány na palety do jednotlivých regálů a následně je dle zakázek dodavatelů zboží expedováno. Náklady na lahev, etiketu, uzávěr, atd. jsou cca 15 Kč/lahev.

V ZD Němčičky **výroba vína** tedy od sběru hroznů po naplnění lahví **trvá okolo pěti až devíti měsíců**. Vyrobená vína se pak prodávají postupně od měsíce března. Na uležení se nechává jen část vín podle ročníku a vyzrálosti hroznů, cca 20 % produkce. Náklady na výrobu vína obsahují cenu za kg hroznů, přípravky během vinobraní, které stojí dvě až tři Kč/l vína, provozní a mzdové náklady, náklady na energie.

### 3.5 Analýza prodeje vína

Cena je pro většinu z nás tím, co v konečném důsledku rozhoduje o tom, zda si produkt koupíme nebo nekoupíme. Většina lidí se zajímá více o cenu samotnou než o její vyvážený poměr s kvalitou. A právě toto je důvod, proč ZD Němčičky nedodávají svá vína do klasických obchodů a supermarketů. Svá vína vyrábí pro zákazníky, kteří si potrpí na opravdovou kvalitu vína a nedávají na první místo cenu za lahev.

Cena vína se stanovuje již na vinici. Jiné víno plodí réva stará pět let a jiné padesátiletá (méně hroznů vyšší kvality). Dalšími faktory jsou kvalitní suroviny, práce na vinici, technologie zpracování a čas. Cenu vína určuje také sklep mistr, záleží na něm, jak víno ocení. V ZD Němčičky vychází z ceny za 1 kg hroznů, z dalších nákladů a také z kvality vína. Cenu stanovuje také trh, ten může zdražovat, ale rozumně. Ceny vína stále rostou, před třemi lety byly o cca 60 % nižší než dnes.

ZD Němčičky dodávají své víno do vinoték, restaurací či pro soukromou potřebu. Jejich partnery jsou velkoobchody Harmonia Vini, Decanté, VO Urbanec, VO Obst a vinotéky Víno domů, Víno na slavické, JM vinotéka a U Zeleného mnicha. V hypermarketech či jiných obchodech tato vína k dispozici nejsou.

Do velkoobchodů, vinoték a pro soukromou potřebu prodávají pouze víno lahvové. Dodávání sudového vína s ročníkem 2015 zrušili a teď je sudové víno k dostání jen ve firemní vinotéce. **Sudové víno v ZD Němčičky stojí 80 Kč/l vč. DPH.**

Lahvové víno dělí na Moravské zemské a Premium. Vína z řady **Moravské zemské** prodávají za **110 – 120 Kč/lahev bez DPH** a vína z řady **Premium** za **160 Kč/lahev bez DPH**. Vína z řady Premium jsou nejlepší vína, která získala několik ocenění, proto mají vyšší cenu než vína z řady Moravské zemské. Na odbytu jim jdou nejvíce bílá vína, a to Ryzlink vlašský, Chardonay a Neuburské.

**Objem produkce za rok je 150 000 litrů, tj. 200 000 lahví. Zisk z prodeje vína za poslední tři roky je 40 Kč/lahev ( $200\,000 \text{ lahví} \cdot 40 \text{ Kč} = 8\,000\,000 \text{ Kč}$ ).**

**Roční náklady provozu ZD Němčičky jsou 18 – 20 000 000 Kč.**

### **3.6 Finanční analýza družstva**

K výpočtům finanční analýzy jsem použila účetní výkazy družstva za rok 2016 a 2017, které jsem dostala k dispozici od firemní bankérky z ČSOB. Výkazy mi byly poskytnuty se souhlasem předsedkyně družstva, paní Syrovátkové. Rozvahu a VZZ za rok 2014 a 2015 jsem použila z [www.justice.cz](http://www.justice.cz). Účetní výkazy jsou uvedeny v příloze diplomové práce.

Družstvo jsem srovnávala s odvětvím dle CZ-NACE 11 – Výroba nápojů, kam družstvo spadá. Údaje jsem získala na webových stránkách Ministerstva obchodu a průmyslu.

#### **3.6.1 Analýza majetkové a finanční struktury**

V Tabulce č. 14 je znázorněna majetková struktura družstva, jejíž údaje jsem získala z rozvah v letech 2015-2017, které jsou součástí mé diplomové práce. Z majetkové struktury můžeme vyčíst rostoucí hodnotu bilanční sumy aktiv. Dlouhodobý majetek byl v roce 2015 nižší a v následujících letech se pohybuje kolem 43 000 tis. Kč. Položka DHM zahrnuje pozemky, stavby, hmotné movité věci, ostatní DHM a pěstitelské celky trvalých porostů. V roce 2016 přijali dotaci na provozní účely a úvěry čerpají pouze na pozemky.



**Tabulka č. 14: Majetková struktura družstva**

v tis. Kč	2017	2016	2015
<b>AKTIVA</b>	<b>43 561</b>	<b>43 045</b>	<b>41 116</b>
<b>DLOUHODOBÝ MAJETEK</b>	<b>25 569</b>	<b>24 698</b>	<b>24 873</b>
DNM	0	0	0
DHM	25 569	24 698	24 873
DFM	0	0	0
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>17 948</b>	<b>18 314</b>	<b>16 213</b>
Zásoby	9 180	9 432	7 865
Krátkodobé pohledávky	5 544	5 593	4 742
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
KFM	0	0	3 606
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV</b>	<b>44</b>	<b>33</b>	<b>30</b>

(Zdroj: vlastní zpracování dle: Rozvaha družstva za rok 2015-2017)

V Tabulce č. 15 je znázorněna finanční struktura družstva, jejíž údaje jsem získala z rozvah v letech 2015-2017, které jsou součástí mé diplomové práce. U vývoje finanční struktury je důležitá skutečnost, že položka vlastního kapitálu stále roste, proto je společnost zisková. V roce 2015 a 2016 bylo družstvo ve ztrátě, v roce 2017 byl hospodářský výsledek (HV) nulový, což znamená, že se výnosy rovnají nákladům. Družstvo nemá žádné rezervy.

**Tabulka č. 15: Finanční struktura družstva**

v tis. Kč	2017	2016	2015
<b>PASIVA</b>	<b>43 561</b>	<b>43 045</b>	<b>41 116</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>24 152</b>	<b>23 061</b>	<b>21 131</b>
Základní kapitál	2 341	2 463	2 670
Fondy ze zisku	20 229	19 128	19 128
HV minulých let	0	-1 037	-1 074
HV běžného období	1 212	2 137	37
<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>19 372</b>	<b>19 933</b>	<b>19 878</b>
Rezervy	0	0	0
Dlouhodobé závazky	0	18 672	14 702
Krátkodobé závazky	857	1 261	886
Bankovní úvěry	0	0	4 290
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV</b>	<b>37</b>	<b>51</b>	<b>107</b>

(Zdroj: vlastní zpracování dle: Rozvaha družstva za rok 2015-2017)

### 3.6.2 Analýza nákladů a výnosů

Údaje pro analýzu nákladů a výnosů jsem získala z výkazů zisků a ztrát družstva za roky 2015-2017, které jsou součástí mé diplomové práce.

V tabulce č. 16 je vidět, že nejvyšší zastoupení má výkonová spotřeba na celkových nákladech. Největší složkou výkonové spotřeby je spotřeba materiálu a energie. Další významnou položkou jsou osobní náklady, které se skládají převážně ze mzdových nákladů, dále z nákladů na zdravotní pojištění a nákladů na sociální zabezpečení. Osobní náklady každým rokem rostou a tvoří 31 – 35 % celkových nákladů. Podíl výkonové spotřeby na nákladech je v letech 2016 a 2017 na úrovni 48 %. V roce 2015 byl podíl na úrovni 44 %, a to z důvodu neúrodného roku.

Tabulka č. 16: Náklady družstva

v tis. Kč	2017	2016	2015
<b>Náklady vynaložené na prodané zboží</b>	0	0	0
<b>Výkonová spotřeba</b>	9 950	9 493	7 883
Spotřeba materiálu a energie	6 495	6 036	5 462
Služby	3 455	3 457	2 421
<b>Osobní náklady</b>	7 218	6 050	5 886
<b>Daně a poplatky</b>	382	334	222
<b>Odpisy DNM a DHM</b>	2 080	2 337	2 658
<b>ZC prodaného DM</b>	179	162	600
<b>ZC prodaného materiálu</b>	28	50	26
<b>Změna stavu rezerv</b>	0	0	-1
<b>Ostatní provozní náklady</b>	765	843	235
<b>Nákladové úroky</b>	141	155	130
<b>Ostatní finanční náklady</b>	15	26	28
<b>Daň z příjmu za běžnou činnost</b>	0	0	0
<b>NÁKLADY</b>	<b>20 758</b>	<b>19 450</b>	<b>17 667</b>

(Zdroj: vlastní zpracování dle: Výkaz zisku a ztráty družstva za rok 2015-2017)

Tabulka č. 17 ukazuje, že má vinařství výrobní charakter, protože většinu výnosů představují tržby z prodeje výrobků a služeb. Podíl těchto tržeb na celkových výnosech představuje 70 – 80 %. Celkové výnosy stále rostou v průměru o 6 %. Další vysokou položkou jsou ostatní provozní výnosy, kterou tvoří z větší části přijaté státní dotace na provozní náklady.

**Tabulka č. 17: Výnosy družstva**

v tis. Kč	2017	2016	2015
<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	17 658	15 703	12 835
<b>Výkony</b>	0	0	14 315
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	0	0	0
Změna stavu zásob vlastní činnosti	185	-1 192	1 480
Aktivace	-301	-55	0
<b>Tržby z prodeje DM a materiálu</b>	303	944	1 052
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	3 470	4 022	3 401
<b>Výnosové úroky</b>	68	36	0
<b>Ostatní finanční výnosy</b>	67	10	-4
<b>Výnosy z DFM</b>	0	0	270
<b>VÝNOSY</b>	<b>21 566</b>	<b>20 715</b>	<b>19 034</b>

(Zdroj: vlastní zpracování dle: Výkaz zisku a ztráty družstva za rok 2015-2017)

### 3.6.3 Analýza poměrových ukazatelů

Poměrové ukazatele jsou základními nástroji finanční analýzy, protože umožňují získat rychlou představu o finanční situaci společnosti. Řadí se sem ukazatele rentability, likvidity, aktivity a zadluženosti, které budou porovnány s hodnotami v odvětví za roky 2014-2016, protože hodnoty za rok 2017 ještě nebyly stanoveny.

#### Analýza rentability

Analýza rentability měří, jak je společnost schopna dosahovat zisku pomocí vloženého kapitálu. Pro analýzu byly použity základní ukazatele, které jsou uvedeny v tabulkách č. 18 a 19.

**Tabulka č. 18: Ukazatel rentability družstva**

UKAZATEL	jednotka	2014	2015	2016	2017
<b>Výše tržeb</b>	tis. Kč	9 303	12 835	15 703	17 658
<b>ROS</b>	%	-11,55	0,29	13,61	6,87
<b>ROE</b>	%	-5,46	0,18	9,27	5,02
<b>ROA</b>	%	-2,33	3,12	5,28	2,84

(Zdroj: vlastní zpracování)

**Tabulka č. 19: Ukazatel rentability odvětví**

UKAZATEL	jednotka	2014	2015	2016	2017
Výše tržeb	tis. Kč	64 884 981	66 829 801	67 274 069	x
ROS	%	2,26	8,98	11,41	x
ROE	%	3,66	12,53	17,47	x
ROA	%	4,78	9,34	10,06	x

(Zdroj: vlastní zpracování)

Ukazatele rentability signalizují, že družstvo bylo v roce 2014 ve ztrátě. Nejvyššího nárůstu v ukazatelích dosáhlo družstvo v roce 2016, což bylo dáno vysokým nárůstem zisku.

Při porovnání ukazatelů rentability ZD Němčičky s odvětvím je vidět, že odvětví ve všech měřených ukazatelích předběhlo družstvo.

### **Analýza likvidity**

Ukazatele likvidity vyjadřují schopnost společnosti hradit své závazky v čas a v plné výši. Mezi základní ukazatele patří celková, pohotová a okamžitá likvidita, jejich výpočty jsou zobrazeny v tabulkách č. 20 a 21.

**Tabulka č. 20: Ukazatele likvidity družstva**

UKAZATEL	2014	2015	2016	2017
Celková likvidita	13,46	18,30	14,53	20,94
Pohotová likvidita	6,65	9,42	7,04	10,23
Okamžitá likvidita	2,60	4,07	1,89	3,99

(Zdroj: vlastní zpracování)

**Tabulka č. 21: Ukazatele likvidity odvětví**

UKAZATEL	2014	2015	2016	2017
Celková likvidita	1,13	1,05	1,06	x
Pohotová likvidita	0,80	0,72	0,74	x
Okamžitá likvidita	0,24	0,22	0,24	x

(Zdroj: vlastní zpracování)

Ukazatel celkové likvidity se má pohybovat v rozmezí 1,5 – 2,5. Ve všech sledovaných letech družstvo doporučenou hodnotu přesahuje. Příliš vysoká hodnota ukazatele běžné likvidity svědčí o zbytečně vysoké hodnotě čistého pracovního kapitálu a drahého financování.

Pohotov likvidita m doporučenou hodnotu stanovenou v rozmezí 1 – 1,5. Družstvo i v tomto ukazateli doporučenou hodnotu nesplňuje. Hodnoty stále kolísají.

Ukazatele likvidity v odvětví se pohybují v doporuench hodnotách. Družstvo melo u okamite likvidity nejnižší hodnotu v roce 2016 a v roce 2017 zase vzrostla. Znamen to, že družstvo neefektivne využívá sv finanční prostředky.

### Analýza aktivity

Ukazateli aktivity se mr, jak je společnost schopna vyuivat vloene prostředky podle rychlosti obratu vybraných položek rozvahy. Vypoty jsou uvedeny v tabulkách . 22 a 23.

**Tabulka . 22: Ukazatele aktivity družstva**

UKAZATEL	jednotka	2014	2015	2016	2017
Doba obratu zásob	dny	286	220	216	187
Doba obratu pohledávek	dny	170	133	129	109
Doba obratu závazků	dny	10	6	11	14

(Zdroj: vlastní zpracování)

**Tabulka . 23: Ukazatele aktivity odvětví**

UKAZATEL	jednotka	2014	2015	2016	2017
Doba obratu zásob	dny	42	44	43	x
Doba obratu pohledávek	dny	72	67	67	x
Doba obratu závazků	dny	109	118	116	x

(Zdroj: vlastní zpracování)

Doba obratu zásob družstva se postupne od roku 2015 snižuje, ale stále je nkolikansobne v než doba obratu zásob u odvětví. To je dáno specifičností výrobního procesu v rámci srovnávaného odvětví, kter vyadue dren zásob po delší dobu.

Doba obratu pohledávek m ve sledovaných třech letech klesající tendenci. V roce 2015 muselo vinařství čekat na úhradu faktur 133 dn. V roce 2017 hodnota klesla na 109 dn.

Doba obratu závazků udává, jak dlouho společnosti trvá, n zaplatí faktury svm dodavatelům. Ve sledovanm období hodnota roste. Dan hodnoty jsou nižší n u doby obratu pohledávek, což znamená, že platební morálka podniku je lepší n u odbratel.

## Analýza zadluženosti

Analýza zadluženosti měří výši rizika, kterou společnost nese při poměru cizích zdrojů a vlastního kapitálu. Pro výpočty zadluženosti, které jsou uvedeny v tabulkách č. 24 a 25, jsem si vybrala ukazatel celkové zadluženosti, koeficientu samofinancování a míry zadluženosti.

**Tabulka č. 24: Ukazatele zadluženosti družstva**

Ukazatel	jednotka	2014	2015	2016	2017
<b>Celková zadluženost</b>	%	50,03	48,35	46,31	44,48
<b>Koef. samofinancování</b>	%	42,10	51,41	53,58	55,45
<b>Míra zadluženosti</b>	%	100,70	94,07	86,44	80,21

(Zdroj: vlastní zpracování)

**Tabulka č. 25: Ukazatele zadluženosti odvětví**

Ukazatel	jednotka	2014	2015	2016	2017
<b>Celková zadluženost</b>	%	58,52	51,04	54,39	x
<b>Koef. samofinancování</b>	%	41,26	48,93	45,66	x
<b>Míra zadluženosti</b>	%	141,83	104,31	119,14	x

(Zdroj: vlastní zpracování)

Celková zadluženost společnosti udává, jak velké věřitelské riziko investor podstupuje, pokud dojde k předlužení společnosti. Zadluženost družstva nepřesahuje 50 %, což je pro družstvo příznivá situace. Celková zadluženost odvětví se také pohybuje na úrovni doporučené hodnoty, okolo 50 %. Naměřené hodnoty ukazují dobré využívání cizích zdrojů.

Koeficient samofinancování je opakem celkové zadluženosti. Hodnota udává, do jaké míry je společnost schopna pokrýt své potřeby z vlastních zdrojů. Družstvo je schopno pokrýt své potřeby 50 % z vlastních zdrojů.

Míra zadluženosti je významným ukazatelem pro banku z hlediska poskytnutí úvěru. Cizí zdroje by neměly překročit vlastní kapitál, což vinařství splňuje. Hodnota míry zadluženosti u vinařství se pohybuje pod 100 %, což značí nízkou zadluženost. U odvětví je zadluženost vyšší.

## 4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ

V této části diplomové práce se budu zabývat modelovým návrhem financování investice do haly, kterou chtějí v ZD Němčičky provést v následujících letech. Nová hala by měla přinést další prostory pro výrobu a skladování vína, čímž by se zvýšila produktivita družstva.

### 4.1 Popis výrobní haly

Cílem je rekonstrukce výrobní haly, umístěné v areálu družstva na pozemku o velikosti 884 m<sup>2</sup>, která bude sloužit k výrobě vína a jeho skladování. Její prostory budou logicky uspořádány, aby maximálně vyhovovaly procesu výroby a následnému skladování vína. V první části budou prostory pro zpracování vína sklizeného ve vinici, ve druhé části bude prostor pro tanky na odkalování a macerování. V další části haly budou tanky, ve kterých probíhá proces kvašení vína a tanky na zrání vína před lahrováním. Sklad bude moderně vybavený, klimatizovaný, s několika regály pro uskladnění vín v lahvích.

### 4.2 Financování vlastními finančními prostředky

Jednou z možných variant, jak může družstvo uhradit investici, je úhrada z vlastních finančních prostředků.

Dle předložených finančních výkazů hospodaří s kladným saldem rozpočtu. Nicméně tyto finanční prostředky postačují na provoz družstva, úhradu běžných výdajů, na mimořádné opravy a úhradu menších akcí.

Financování výrobní haly pouze z vlastních finančních prostředků si družstvo nemůže dovolit. Z vlastních finančních prostředků by mohli uhradit pouze část investice nebo nakoupit vybavení a stroje, které budou potřeba pro provoz výrobní haly. Proto je tu varianta financování bankovním úvěrem, který si vybrali u Československé obchodní banky, a.s., nebo dotačním titulem.

### 4.3 Financování bankovním úvěrem

ZD Němčičky plánuje v následujících letech zahájit rekonstrukci haly, která bude sloužit pro výrobu a skladování vína. Celková hodnota investice do výrobní haly byla stanovena na 20 000 000 Kč. Stavba bude financována z cizích zdrojů.

O dlouhodobý úvěr bude požádána ČSOB, a.s., se kterou družstvo již spolupracuje, a v současnosti u nich má dva úvěry na pozemky. Oba úvěry splácí kvartálně. Jeden úvěr bude končit v roce 2023 a druhý v roce 2031.

Doba splácení bankovního úvěru na výrobní halu je plánována na 15 let. Úroková sazba je 2,1 %. Předpokládá se lineární (stále stejná splátka) a kvartální (čtvrtletní) splácení. Zajištění úvěru bude zástavním právem k financované nemovitosti. Základní informace o úvěru jsou uvedeny v Tabulce č. 26.

**Tabulka č. 26: Základní informace o úvěru**

<b>Výška úvěru</b>	20 000 000 Kč
<b>Úroková sazba</b>	2,1 %
<b>Doba splácení</b>	15 let
<b>Interval splácení</b>	kvartální (čtvrtletní)
<b>Splátky</b>	lineární
<b>Zajištění</b>	Zástavní právo k financované nemovitosti

(Zdroj: vlastní zpracování)

Aby bylo jasné, kdy a jakou částku bude družstvo splácet, uzavře věřitel (banka) a dlužník (družstvo) splátkový kalendář. Splátky jsou stanoveny jako kvartální lineární v pravidelných výších. Splátka neboli úmor bude v hodnotě 333 334 Kč za čtvrtletí, družstvo tak za rok zaplatí celkem 1 333 336 Kč. Tabulka č. 27 uvádí splátkový kalendář v jednotlivých letech. Družstvo za úvěr zaplatí celkem 23 202 500 Kč. Podrobný rozpis celého období splácení úvěru je uveden v příloze E.



**Tabulka č. 27: Splátkový kalendář úvěru**

Splátkový kalendář úvěru v CZK					
Rok	Výše úvěru	Splátka jistiny	Splátka úroku	Splátka celkem	Zbývajících jistina
1	<b>20 000 000</b>	1 333 336	409 500	1 742 836	18 666 664
2		1 333 336	381 500	1 714 836	17 333 328
3		1 333 336	353 500	1 686 836	15 999 992
4		1 333 336	325 500	1 658 836	14 666 656
5		1 333 336	297 500	1 630 836	13 333 320
6		1 333 336	269 500	1 602 836	11 999 984
7		1 333 336	241 500	1 574 836	10 666 648
8		1 333 336	213 500	1 546 836	9 333 312
9		1 333 336	185 500	1 518 836	7 999 976
10		1 333 336	157 500	1 490 836	6 666 640
11		1 333 336	129 500	1 462 836	5 333 304
12		1 333 336	101 500	1 434 836	3 999 968
13		1 333 336	73 500	1 406 836	2 666 632
14		1 333 336	45 500	1 378 836	1 333 296
15		1 333 296	17 500	1 350 796	0
<b>celkem</b>		<b>20 000 000</b>	<b>3 202 500</b>	<b>23 202 500</b>	

(Zdroj: vlastní zpracování)

ZD Němčičky bude nejdříve čerpat kontokorent, což je provozní úvěr. Limit je neměnný po celou dobu platnosti úvěrové smlouvy, nemusí se dokládát účel a lze ho čerpat průběžně. Hodnota kontokorentu bude 1 500 000 Kč s úrokem 17 %.

Pro nastínění situace v ZD Němčičky jsou uvedeny údaje týkající se pracovního kapitálu v Tabulce č. 28. Údaje jsou uvedeny v tis. Kč. Nerada bych se v predikci u analýzy pracovního kapitálu dopustila chyby, proto je výhled zpracován pouze na dobu tří let. Pracovní kapitál se vypočítá jako zásoby plus pohledávky z obchodních vztahů mínus závazky z obchodních vztahů. Plánované tržby jsou zvýšené o 5 %, pohledávky a závazky z obchodních vztahů stále mírně rostou.

V letech 2015 až 2017 nemělo družstvo žádné provozní úvěry, proto jsou hodnoty nulové. V plánovaných letech budou čerpat kontokorentní úvěr ve výši 1 500 000 Kč libovolně, proto všechny tři predikované roky tuto částku zahrnují. Podíl provozních úvěrů a tržeb by neměl překročit 10 %. Tuto podmínku družstvo splňuje. Dále by neměl

podíl provozních úvěrů a pracovního kapitálu překročit hodnotu 100 %, což družstvo splňuje také.

**Tabulka č. 28: Analýza pracovního kapitálu (v tis. Kč)**

	SKUTEČNOST			PREDIKCE		
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Tržby	12 835	15 703	17 658	18 541	19 468	20 441
(+) zásoby	7 865	9 432	9 180	9 632	10 113	10 717
(+) pohledávky z OS	1 066	3 103	3 805	5 614	5 895	6 247
(+) poskytnuté zálohy	0	0	0	0	0	0
(-) závazky z OS	187	473	657	722	758	803
(-) přijaté zálohy	0	0	0	0	0	0
<b>(=) pracovní kapitál</b>	<b>8 744</b>	<b>12 062</b>	<b>12 328</b>	<b>14 524</b>	<b>15 250</b>	<b>16 161</b>
limit provozních úvěrů	0	0	0	1 500	1 500	1 500
provozní úvěry/tržby	0	0	0	8,1%	7,7%	7,3%
provozní úvěry/zásoby+pohledávky	0	0	0	9,8%	9,4%	8,8%
provozní úvěry/pracovní kapitál	0	0	0	10,3%	9,8%	9,3%

(Zdroj: vlastní zpracování dle výkazů a vlastní predikce)

Důležitým ukazatelem při rozhodování o poskytnutí dlouhodobého úvěru je ukazatel krytí dluhové služby (debt service coverage ratio). Tento ukazatel vyjadřuje kolikrát je společnost schopna pokrýt celkové splátky svých závazků (tzn. nejen úroky, ale také splátky jistiny dlouhodobých a střednědobých úvěrů). Pro výpočet je nutné mít informace z účetních závěrek nebo podklady dodané bance ekonomem společnosti. Ukazatel DSCR pomáhá vyhodnocovat dlouhodobou schopnost společnosti dostát svým závazkům. Minimální hodnota pro schválení úvěru v bance je 1,2, ale vyšší hodnoty jsou příznivější.

V tabulce č. 29 je vypočítán průběh dluhové služby na celých 15 let splácení. Meziroční růst tržeb jsem stanovila o 2 % a EBITDA marže po zdanění je neměnná ve výši 18 %. EBITDA po zdanění se často používá pro posouzení rentability, protože je zpravidla přesnější než výsledek hospodaření.

Z výpočtů dluhové služby ZD Němčičky je vidět, že hodnoty jsou vyšší než minimální hodnota 1,2. To znamená, že družstvo by mělo mít dostatek zdrojů na splácení úvěru, který je stanoven na období 15 let ve výši 20 000 000 Kč.

**Tabulka č. 29: Dluhová služba**

Rok	Tržby	Meziroční růst tržeb	EBITDA po zdanění	EBITDA marže po zdanění	Splátka úroků	Splátka jistiny	Dluhová služba celkem	DSCR
<b>2017</b>	17 658 000		3 217 000	18 %			536 000	<b>6,00</b>
<b>2018</b>	18 011 160	2 %	3 242 009	18 %	409 500	1 333 336	1 742 836	<b>1,86</b>
<b>2019</b>	18 371 383	2 %	3 306 849	18 %	381 500	1 333 336	1 714 836	<b>1,93</b>
<b>2020</b>	18 738 811	2 %	3 372 986	18 %	353 500	1 333 336	1 686 836	<b>2,00</b>
<b>2021</b>	19 113 587	2 %	3 440 446	18 %	325 500	1 333 336	1 658 836	<b>2,07</b>
<b>2022</b>	19 495 859	2 %	3 509 255	18 %	297 500	1 333 336	1 630 836	<b>2,15</b>
<b>2023</b>	19 885 776	2 %	3 579 440	18 %	269 500	1 333 336	1 602 836	<b>2,23</b>
<b>2024</b>	20 283 492	2 %	3 651 029	18 %	241 500	1 333 336	1 574 836	<b>2,32</b>
<b>2025</b>	20 689 161	2 %	3 724 049	18 %	213 500	1 333 336	1 546 836	<b>2,41</b>
<b>2026</b>	21 102 945	2 %	3 798 530	18 %	185 500	1 333 336	1 518 836	<b>2,50</b>
<b>2027</b>	21 525 003	2 %	3 874 501	18 %	157 500	1 333 336	1 490 836	<b>2,60</b>
<b>2028</b>	21 955 504	2 %	3 951 991	18 %	129 500	1 333 336	1 462 836	<b>2,70</b>
<b>2029</b>	22 394 614	2 %	4 031 031	18 %	101 500	1 333 336	1 434 836	<b>2,81</b>
<b>2030</b>	22 842 506	2 %	4 111 651	18 %	73 500	1 333 336	1 406 836	<b>2,92</b>
<b>2031</b>	23 299 356	2 %	4 193 884	18 %	45 500	1 333 336	1 378 836	<b>3,04</b>
<b>2032</b>	23 765 343	2 %	4 277 762	18 %	17 500	1 333 296	1 350 796	<b>3,17</b>
<b>CELKEM</b>					<b>3 202 500</b>	<b>20 000 000</b>	<b>23 202 500</b>	

(Zdroj: vlastní zpracování)

Celková částka za celou dobu splácení, tj. 15 let, by byla ve výši 23 202 500 Kč. V případě, že by družstvo plánovalo v průběhu splácení nového úvěru další větší investici, kterou by bylo nutné opět financovat bankovním úvěrem, není jisté, že by dosáhlo svým hospodařením na další větší investiční úvěr.

#### 4.4 Doporučení

Doba obratu zásob se rok od roku snižuje, ale stále je několikanásobně vyšší než hodnoty u odvětví. Řešením by bylo snížit své zásoby nebo produkovat vyšší tržby. Družstvo by mohlo zvýšit cenu u vyrobených produktů, což by mělo také pozitivní vliv na rentabilitu.

Družstvo platí za své závazky dříve, než mívá uhazeny své pohledávky. Proto bych doporučila, aby se družstvo snažilo získat nové, spolehlivější odběratele a stávající motivovat ke včasnému placení.

Celková zadluženost družstva je rok od roku nižší. Opačný trend vývoje má koeficient samofinancování. Družstvo by si mohlo dovolit svoji zadluženost ještě zvýšit, a to zejména financováním z cizích zdrojů.

Kvůli zvyšující se konkurenci na trhu s vínem je potřeba neustálá modernizace technologických zařízení a skladovacích prostor. Proto by bylo pro družstvo vhodné provést investici do rekonstrukce haly, která zvýší produktivitu družstva a rozšíří prostory pro výrobu vína a jeho skladování. Nyní musí družstvo prodávat své vyprodukované hrozny jiným vinařům z důvodu nedostatku skladovacích a výrobních prostor.

## ZÁVĚR

Cílem diplomové práce bylo na základě analýzy aktivit ZD Němčičky vyčíslit náklady na jednotlivé aktivity. Poté vypracovat finanční analýzu a navrhnout modelový příklad financování výrobní haly, která má zvýšit produktivitu a rozšířit prostory pro výrobu vína a skladování hroznů.

Diplomová práce byla rozdělena na 4 části. V první, teoretické části, jsem se zaměřila na historii vinařství, základní vinařské oblasti a platnou legislativu z důvodu základního přehledu o vinařství v ČR. Dále byly vymezeny zdroje financování a základní ukazatele finanční analýzy.

V druhé, analytické části, byla provedena komparace ploch vinic, spotřeby a produkce vína v ČR, v Evropě a ve světě pro získání uceleného pohledu na odvětví vinařství u nás i v zahraničí. Dále byl analyzován vývoz a dovoz vína i dalších vinařských produktů. V loňském roce vinaři vyvezli víno v přepočtu za 434 mil. Kč a do Česka bylo dovezeno víno za 4,75 miliardy Kč.

Třetí, praktická část, obsahuje základní informace o ZD Němčičky. Následuje analýza jednotlivých aktivit s vyčíslením nákladů. Náklady na roční provoz celého družstva činí 18 – 20 mil. Kč. V závěru této části je provedena finanční analýza vybraných poměrových ukazatelů družstva. U ukazatelů družstva byla provedena komparace s ukazateli za odvětví. Na základě těchto analýz byla zhodnocena současná situace družstva a jejich připravenost na rekonstrukci haly.

Poslední část práce byla věnována vlastním návrhům. Došla jsem k závěru, že celou investiční akci není družstvo schopno pokrýt z vlastních finančních prostředků, proto bude na rekonstrukci haly potřeba získat dotaci nebo bankovní úvěr. Z vlastních finančních prostředků jsou schopni nakoupit vybavení a stroje do budoucí výrobní haly.

Dlouhodobý úvěr jsem navrhla jako modelový příklad po konzultaci s ČSOB, a.s. Brno, kde by byl úvěr sjednán. Celková částka úvěru byla stanovena ve výši 20 000 000 Kč, na 15 let, s úrokem 2,1 %. Splátky byly vyčísleny na 1 333 336 Kč za rok. Za celý úvěr po 15 letech splácení by družstvo zaplatilo 23 202 500 Kč. Po rekonstrukci haly by došlo k růstu hospodářského výsledku, tržeb a dlouhodobých investic.

## SEZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ZDROJŮ

- [1] AGENTURA PRO PODNIKÁNÍ A INOVACE. *Slovníček pojmů – D* [online]. c2018 [cit. 2018-02-15]. Dostupné z: <<https://www.agentura-api.org/slovnicek-pojmu-d/>>.
- [2] BOHEMIA SEKT, s.r.o. *Profil společnosti* [online]. c2018 [cit. 2018-03-10]. Dostupné z: <<http://www.bohemiasekt.cz/cs/profil-spolecnosti>>.
- [3] ČERNOHORSKÝ, J. a PETR TEPLÝ. *Základy financí*. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, a.s. 2011, 304 s., ISBN 978-80-247-3669-3.
- [4] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD [online]. c2005-2018 [cit. 2018-03-24]. Dostupné z: <[www.czso.cz](http://www.czso.cz)>.
- [5] DOTAČNÍ PORTÁL KRAJSKÉHO ÚŘADU JIHOMORAVSKÉHO KRAJE. *Dotační oblast – Venkov a zemědělství* [online]. [cit. 2018-02-15]. Dostupné z: <<http://dotace.kr-jihomoravsky.cz/Grants/6059-506-dotacni+program+Podpora+vinarstvi+vinohradnictvi+ovocnarstvi+a+zelinarstvi+v+Jihomoravskem+kraji+pro+rok+2018.aspx>>.
- [6] EAGRI. *Vinařský zákon* [online]. c2009-2018 [cit. 2018-03-16] Dostupné z: <<http://eagri.cz/public/web/vinarsky-zakon/>>.
- [7] EBITDA. *Co je to EBITDA* [online]. [cit. 2018-05-01]. Dostupné z: <<https://ebitda.cz/>>.
- [8] EVINICE. *Historie vína* [online]. c2009-2017 [cit. 2017-11-18]. Dostupné z: <<http://www.evinice.cz/o-vine/historie-vina>>.
- [9] FAKTER.CZ. Zajímavosti. *Která země spotřebuje nejvíce vína ročně?* [online]. c2018 [cit. 2018-03-28]. Dostupné z: <<https://www.fxp.cz/ktera-zeme-spotrebuje-nejvice-vina-rocne-cesi-jsou-v-zebricku-na-prekvapivem-miste-sark/0>>.
- [10] HOSPODÁŘSKÉ NOVINY. *Vinařské oblasti* [online]. c2013 [cit. 2017-12-20]. Dostupné z: <<https://archiv.ihned.cz/c1-59306890-vinarske-oblasti>>.

- [11] CHÂTEAU VALTICE – VINNÉ SKLEPY VALTICE, a.s. *O společnosti* [online]. c2018 [cit. 2018-03-10]. Dostupné z: <<https://www.vsaltice.cz/O-spolecnosti/>>.
- [12] Interní dokument z ČSOB.
- [13] KNÁPKOVÁ, Adriana a Drahomíra PAVELKOVÁ. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 1. vyd. Praha: Grada, 2010, 205 s., ISBN 978-80-247-3349-4.
- [14] KRAUS, V., Z. FOFFOVÁ, B. VURM, D. KRAUSOVÁ. *Nová encyklopedie českého a moravského vína*. 1. díl. Praha: Praga Mystica. 2005, 306 s., ISBN 80-86767-00-0.
- [15] KRAUS, V., Z. FOFFOVÁ, B. VURM, D. KRAUSOVÁ. *Nová encyklopedie českého a moravského vína*. 2. díl. Praha: Praga Mystica. 2008, 312 s., ISBN 978-80-86767-09-3.
- [16] KRÁL VÍN. *Encyklopedie vinařů* [online]. c2018 [cit. 2018-03-10]. Dostupné z: <<http://www.kralvin.cz/database-vinaru>>.
- [17] MALÁ MARKETINGOVÁ. *Návod – SWOT analýza* [online]. c2014 [cit. 2018-04-16] Dostupné z: <<http://www.malamarketingova.cz/swotanaliza.html>>.
- [18] MENDELOVA UNIVERZITA. *INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ. Vinohradnictví* [online]. c2018 [cit. 2018-03-03]. Dostupné z: <[http://web2.mendelu.cz/af\\_291\\_projekty2/vseo/print.php?page=778&typ=html](http://web2.mendelu.cz/af_291_projekty2/vseo/print.php?page=778&typ=html)>.
- [19] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU [online] c2005-2018 [cit. 2018-05-09]. Dostupné z: <<https://www.mpo.cz/>>.
- [20] MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ. *Situační a výhledová zpráva: Réva vinná a víno*. Praha: Ministerstvo zemědělství. 2017, ISBN 978-80-7434-407-7.
- [21] NAŠE SKLEPY. *Výroba vína* [online] c2011 [cit. 2018-04-20]. Dostupné z: <<http://www.nasesklepy.cz/o-vinu/vyroba-vin>>.
- [22] RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. vydání. Praha: Grada, 2015, 160 s., ISBN 978-80-247-5534-2.

- [23] SYNEK, M. a kol. *Manažerská ekonomika*. 4. vydání. Praha: Grada Publishing, a.s. 2007, 464 s., ISBN 978-80-247-1992-4.
- [24] TETŘEVOVÁ, L. *Financování projektů*. 1. vydání. Praha: Professional Publishing. 2006, 181 s., ISBN 80-86946-09-6.
- [25] TO NEJLEPŠÍ VÍNO. *Čechy a Morava* [online]. [cit. 2017-12-14]. Dostupné z: <<http://www.to-nej-vino.cz/cechy-a-morava>>.
- [26] VALACH, J. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. 2. vydání. Praha: Ekopress, s.r.o. 2006, 465 s., ISBN 80-86929-01-9.
- [27] VÍNA Z MORAVY. VÍNA Z ČECH. *Mikulovská vinařská podoblast* [online]. c2005-2015 [cit. 2017-12-18]. Dostupné z: <<https://www.wineofczechrepublic.cz/nase-vina/vinarske-regiony/vinarska-oblast-morava/mikulovska-podoblast.html>>.
- [28] VÍNA Z MORAVY. VÍNA Z ČECH. *Mikulovská vinařská podoblast* [online]. c2005-2015 [cit. 2017-12-18]. Dostupné z: <<https://www.wineofczechrepublic.cz/nase-vina/vinarske-regiony/vinarska-oblast-morava/mikulovska-podoblast.html>>.
- [29] VÍNA Z MORAVY. VÍNA Z ČECH. *Velkopavlovická vinařská podoblast* [online]. c2005-2015 [cit. 2017-12-18]. Dostupné z: <<https://www.wineofczechrepublic.cz/nase-vina/vinarske-regiony/vinarska-oblast-morava/velkopavlovicka-podoblast.html>>.
- [30] VÍNA Z MORAVY, VÍNA Z ČECH. *Výroba vína* [online] c2005-2015 [cit. 2018-04-20]. Dostupné z: <<https://www.wineofczechrepublic.cz/nase-vina/vyroba-vina.html>>.
- [31] VÍNA Z MORAVY. VÍNA Z ČECH. *Znojemská vinařská podoblast* [online]. c2005-2015 [cit. 2017-12-18]. Dostupné z: <<https://www.wineofczechrepublic.cz/nase-vina/vinarske-regiony/vinarska-oblast-morava/znojemska-podoblast.html>>.
- [32] VINAŘSTVÍ ZD NĚMČIČKY. *Služby* [online]. [cit. 2018-04-07]. Dostupné z: <<http://www.zd-nemcicky.cz/index.php/sluzby>>.



- [33] VINAŘSTVÍ ZD NĚMČICKÝ [online]. [cit. 2018-03-10]. Dostupné z: <<http://www.zd-nemcicky.cz/>>.
- [34] VINAŘSTVÍ ZD NĚMČICKÝ. *Vinařství* [online]. [cit. 2018-03-10]. Dostupné z: <<http://www.zd-nemcicky.cz/index.php/vinarstvi/historie>>.
- [35] VINIUM a.s., VELKÉ PAVLOVICE. *O nás* [online]. c2018 [cit. 2018-03-10]. Dostupné z: <<https://www.vinium.cz/cs/o-nas>>.
- [36] VINOTRH. *Rozdělení vín podle cukernatosti hroznů* [online] [cit. 2018-04-20]. Dostupné z: <<http://www.vinotrh.cz/akce-recenze/vinarsky-slovník/deleni-vina-podle-cukernatosti-hroznu>>.
- [37] ZNOVÍN ZNOJMO, a.s. *O Znovínu* [online]. c2018 [cit. 2018-03-10]. Dostupné z: <<https://www.znovin.cz/o-znovinu>>.

## SEZNAM GRAFŮ, OBRÁZKŮ A TABULEK

Graf č. 1: Podíl jednotlivých států na světové produkci vína v roce 2016 .....	34
Graf č. 2: Podíl jednotlivých států na světové spotřebě vína v roce 2016 .....	35
Graf č. 3: Spotřeba vína ve světě (na obyvatele za rok, v litrech) .....	36
Graf č. 4: Vývoj vývozu vína z ČR v posledních letech.....	38
Graf č. 5: Vývoj dovozu vína do ČR v posledních letech .....	40
Graf č. 6: Jednotlivé státy dovážející do ČR v roce 2017.....	41
Graf č. 7: Jednotlivé státy dovážející bílé a červené víno v roce 2017.....	41

Obrázek č. 1: Naše vinařské oblasti.....	16
Obrázek č. 2: Vinařská podoblast litoměřická.....	17
Obrázek č. 3: Vinařská podoblast mělnická .....	18
Obrázek č. 4: Moravské vinařské podoblasti.....	20
Obrázek č. 5: SWOT analýza .....	31
Obrázek č. 6: Logo společnosti Bohemia Sekt, s.r.o. ....	44
Obrázek č. 7: Logo společnosti Château Valtice .....	45
Obrázek č. 8: Logo společnosti VINIUM a.s. ....	46
Obrázek č. 9: Logo společnosti ZNOVÍN ZNOJMO, a.s.....	46
Obrázek č. 10: Logo ZD Němčičky.....	48
Obrázek č. 11: Hlavní organizační struktura .....	51
Obrázek č. 12: Řada vín Premium .....	54

Tabulka č. 1: Plochy osázených a vykloučených vinic za roky 2015 a 2016 podle vinařských podoblastí .....	20
Tabulka č. 2: Plochy vinic a sklizeň hroznů v ČR, v letech 2013-2017 .....	32
Tabulka č. 3: Vývoj ploch vinic v top 5 zemích Evropy (v tis. ha).....	33
Tabulka č. 4: Vývoj ploch vinic v top 5 zemích světa (v tis. ha) .....	33
Tabulka č. 5: Vývoj produkce vína v ČR a ve světě (v mil. hl) .....	34
Tabulka č. 6: Vývoj spotřeby vína v ČR a ve světě (v mil. hl).....	35
Tabulka č. 7: Spotřeba vína a piva v ČR (na obyvatele za rok) .....	36
Tabulka č. 8: Vývoj průměrných cen vína v ČR v letech 2013-2017 .....	38
Tabulka č. 9: Vývoz vinařských produktů z ČR v letech 2015-2017.....	39
Tabulka č. 10: Země s největším objemem dovozu vinařských produktů do ČR .....	42
Tabulka č. 11: 10 + 1 největších obcí v ČR za rok 2016.....	43
Tabulka č. 12: Základní informace o ZD Němčičky .....	49
Tabulka č. 13: SWOT analýza.....	54
Tabulka č. 14: Majetková struktura družstva.....	65
Tabulka č. 15: Finanční struktura družstva.....	65
Tabulka č. 16: Náklady družstva .....	66
Tabulka č. 17: Výnosy družstva .....	67
Tabulka č. 18: Ukazatel rentability družstva .....	67

Tabulka č. 19: Ukazatel rentability odvětví.....	68
Tabulka č. 20: Ukazatele likvidity družstva .....	68
Tabulka č. 21: Ukazatele likvidity odvětví .....	68
Tabulka č. 22: Ukazatele aktivity družstva.....	69
Tabulka č. 23: Ukazatele aktivity odvětví .....	69
Tabulka č. 24: Ukazatele zadluženosti družstva .....	70
Tabulka č. 25: Ukazatele zadluženosti odvětví .....	70
Tabulka č. 26: Základní informace o úvěru .....	72
Tabulka č. 27: Splátkový kalendář úvěru .....	73
Tabulka č. 28: Analýza pracovního kapitálu (v tis. Kč) .....	74
Tabulka č. 29: Dluhová služba .....	75

## SEZNAM ZKRATEK

ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DFM	dlouhodobý finanční majetek
DHM	dlouhodobý hmotný majetek
DM	dlouhodobý majetek
DNM	dlouhodobý nehmotný majetek
DPH	daň z přidané hodnoty
EAT	zisk po zdanění
EET	elektronická evidence tržeb
EU	Evropská unie
HV	hospodářský výsledek
IČO	identifikační číslo organizace
JZD	jednotné zemědělské družstvo
KFM	krátkodobý finanční majetek
NM	normalizovaný moštoměr
SVZ	Situační a výhledová zpráva
SZIF	Státní zemědělský intervenční fond
ÚKZÚZ	Ústřední kontrolní a zkušební ústav zemědělský
VO	velkoobchod
VOC	vína originální certifikace
VZZ	výkaz zisku a ztráty
ZD	zemědělské družstvo

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha A .....	Výkaz zisku a ztráty + rozvaha 2014
Příloha B .....	Výkaz zisku a ztráty + rozvaha 2015
Příloha C .....	Výkaz zisku a ztráty + rozvaha 2016
Příloha D .....	Výkaz zisku a ztráty + rozvaha 2017
Příloha E .....	Splátkový kalendář

# Příloha A

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2014

(v celých tisících Kč)

IČ
4 5 4 7 9 9 6 8

Název a sídlo účetní jednotky  
Zemědělské družstvo Němčičky  
Němčičky 153  
Němčičky u Břeclavi  
69107

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	0	0
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	0	0
+	Obchodní marže (I. - A.)	03	0	0
II.	Výkony	04	9 303	11 184
B.	Výkonová spotřeba	05	7 000	7 833
+	Přidaná hodnota (I. - A. + II. - B.)	06	2 303	3 351
C.	Osobní náklady	07	5 568	5 174
D.	Daně a poplatky	08	411	376
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	09	2 689	2 489
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10	872	1 593
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11	2	14
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	12	-28	39
IV.	Ostatní provozní výnosy	13	4 807	4 613
H.	Ostatní provozní náklady	14	260	242
V.	Převod provozních výnosů	15	0	0
I.	Převod provozních nákladů	16	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (zohlednění položek (+), až V.)	17	-920	1 223

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet VII.1. až VII.3.)	20	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	22	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	25	0	0
X.	Výnosové úroky	26	0	0
N.	Nákladové úroky	27	115	107
XI.	Ostatní finanční výnosy	28	0	0
O.	Ostatní finanční náklady	29	39	26
XII.	Převod finančních výnosů	30	0	0
P.	Převod finančních nákladů	31	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (zohlednění položek VI. až P.)	32	-154	-133
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	33	0	0
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření - Q.)	34	-1 074	1 090
XIII.	Mimořádné výnosy	35	0	0
R.	Mimořádné náklady	36	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	37	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (XIII. - R. - S.)	38	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T.)	40	-1 074	1 090
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření + mimořádné výnosy - R.)	41	-1 074	1 090

Sestaveno dne: 24.6.2015

Právní forma účetní jednotky: družstvo

Předmět podnikání účetní jednotky: Zemědělská prvovýroba

Podpisový záznam:

Romana Syrovátková  
předseda družstva

# ROZVAHA

ve zjednodušeném rozsahu  
ke dni 31.12.2014

Název a sídlo účetní jednotky

Zemědělské družstvo Němčičky

IČ

Němčičky 153  
Němčičky u Břeclavi  
69107

4 5 4 7 9 9 6 8

(v celých tisících Kč)

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.I.)	001	97 020	57 409	39 611	43 435
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)	003	81 187	56 219	24 968	24 727
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005	81 129	56 219	24 910	24 669
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006	58	0	58	58
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	007	15 805	1 190	14 615	18 666
C. I.	Zásoby	008	7 392	0	7 392	9 199
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	5 586	1 190	4 396	5 933
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	2 827	0	2 827	3 534
D. I.	Časové rozlišení	012	28	0	28	42
Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5		Stav v minulém účet. období 6	
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C.I.)	013	39 611		43 435	
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V.1. + A.V.2.)	014	19 675		20 740	
A. I.	Základní kapitál	015	2 555		2 547	
A. II.	Kapitálové fondy	016	-922		-922	
A. III.	Fondy ze zisku	017	19 116		18 025	
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	0		0	
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	019	-1 074		1 090	
A. V. 2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku /-/	020	0		0	
B.	Cizí zdroje (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	021	19 815		22 667	
B. I.	Rezervy	022	0		0	
B. II.	Dlouhodobé závazky	023	16 003		16 888	
B. III.	Krátkodobé závazky	024	1 086		2 004	
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	025	2 726		3 775	
C. I.	Časové rozlišení	026	121		28	

Sestaveno dne: 24.6.2015

Právní forma účetní jednotky: družstvo

Předmět podnikání účetní jednotky: Zemědělská prvovýroba

Podpisový záznam:

Roman Srovátková

předseda družstva

## Příloha B

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2015

(v celých tisících Kč)

IČ
4 5 4 7 9 9 6 8

Název a sídlo účetní jednotky  
Zemědělské družstvo Němčičky  
Němčičky 153  
Němčičky u Břeclavi  
69107

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	0	0
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	0	0
+	Obchodní marže (I. - A.)	03	0	0
II.	Výkony (II.1. až II.3.)	04	14 315	9 303
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	12 835	9 303
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	1 480	
3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba (B.1. + B.2.)	08	7 883	7 000
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	5 462	7 000
2.	Služby	10	2 421	
+	Přidaná hodnota (I. - A. + II. - B.)	11	6 432	2 303
C.	Osobní náklady (součet C.1. až C.4.)	12	5 866	5 568
C. 1.	Mzdové náklady	13	4 357	5 568
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	1 479	
4.	Sociální náklady	16	30	
D.	Daně a poplatky	17	222	411
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	2 658	2 689
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (III.1. + III.2.)	19	1 052	872
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 016	872
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	36	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálu (F.1. + F.2.)	22	626	2
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	600	2
2.	Prodáváný materiál	24	26	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-1	-28
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	3 401	4 807
H.	Ostatní provozní náklady	27	235	260
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (zohlednění položek (+), až V.)	30	1 279	-920

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet VII.1. až VII.3.)	33	270	0
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	270	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	1 350	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	0	0
N.	Nákladové úroky	43	130	115
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	-4	0
O.	Ostatní finanční náklady	45	28	39
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (zohlednění položek VI. až P.)	48	-1 242	-154
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (Q.1. + Q.2.)	49		
Q. 1.	- splatná	50		
2.	- odložená	51		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření - Q.)	52	37	-1 074
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (S.1 + S.2)	55		
S. 1.	- splatná	56		
2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (XIII. - R. - S.)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T)	60	37	-1 074
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření + mimořádný výsledek hospodaření - R.)	61	37	-1 074

Sestaveno dne: 21.6.2016

Právní forma účetní jednotky: družstvo

Předmět podnikání účetní jednotky: Zemědělská prvovýroba

Podpisový záznam:

Romana Syrovátková  
předseda družstva



## ROZVAHA

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2015

(v celých tisících Kč)

IČ

4 5 4 7 9 9 6 8

Název a sídlo účetní jednotky

Zemědělské družstvo Náměčičky

Náměčičky 153  
Náměčičky u Břeclavi  
69107

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.I.)	001	96 562	55 446	41 116	39 611
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)	003	79 130	54 257	24 873	24 968
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.8.)	004				
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007				
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.9.)	013	79 130	54 257	24 873	24 910
B. II. 1.	Pozemky	014	7 603		7 603	4 968
2.	Stavby	015	36 156	24 215	11 941	13 217
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	23 065	18 445	4 620	5 857
4.	Pěstlivé celky trvalých porostů	017	12 057	11 597	460	635
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	249		249	233
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.)	023	0		0	58
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0		0	58
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládaná osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	031	17 402	1 189	16 213	14 615
C. I.	Zásoby (součet C. I.1. až C. I.6.)	032	7 865		7 865	7 392
C. I. 1.	Materiál	033	212		212	751
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	1 231		1 231	814
3.	Výrobky	035	6 422		6 422	5 827
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
5.	Zboží	037				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (součet C.II.1. až C.II.8.)	039	1 141	1 141	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládaná osoba	041				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042				
4.	Pohledávky za společníky	043				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
6.	Dohadné účty aktivní	045				
7.	Jiné pohledávky	046	1 141	1 141	0	0
8.	Odložená daňová pohledávka	047				
C. III.	Krátkodobé pohledávky (součet C.III.1. až C.III.9.)	048	4 790	48	4 742	4 396
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	1 114	48	1 066	1 841
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládaná osoba	050				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051				
4.	Pohledávky za společníky	052				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
6.	Stát - daňové pohledávky	054	1 502		1 502	2 497
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	210		210	51
8.	Dohadné účty aktivní	056	1 427		1 427	
9.	Jiné pohledávky	057	537		537	7
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (součet C.IV.1 až C.IV.4)	058	3 606		3 606	2 827
C. IV. 1.	Peníze	059	61		61	152
2.	Účty v bankách	060	3 545		3 545	2 675
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D. I.	Časové rozlišení (D.I.1. + D.I.3.)	063	30		30	28
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	30		30	28
2.	Komplexní náklady příštích období	065				
3.	Příjmy příštích období	066				

IČ: 45479968

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C.I.)	067	41 116	39 611
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V.1. + A.V.2.)	068	21 131	19 675
A. I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	069	2 670	2 555
A. I. 1.	Základní kapitál	070	2 670	2 555
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3.	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	Kapitálové fondy (součet A. I I.1 až A. I I.5)	073	370	-922
A. II. 1.	Ážio	074		
2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	370	-922
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	077		
5.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	078		
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	079		
A. III.	Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	080	19 128	19 116
A. III. 1.	Rezervní fond	081		
2.	Statutární a ostatní fondy	082	19 128	19 116
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (A.IV.1. + A.IV.2.)	083	-1 074	
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	084		
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	085	-1 074	
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	086		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období +/-	087	37	-1 074
A. V. 2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku +/-	088	0	0
B.	Cizí zdroje (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	089	19 878	19 815
B. I.	Rezervy (součet B.I.1. až B.I.4.)	090		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	091		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	092		
3.	Rezerva na daň z příjmů	093		
4.	Ostatní rezervy	094		
B. II.	Dlouhodobé závazky (součet B.II. 1. až B.II.10.)	095	14 702	16 003
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	096		
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	097		
3.	Závazky - podstatný vliv	098		
4.	Závazky ke společníkům	099		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	100		
6.	Vydané dluhopisy	101		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	102		
8.	Dohadné účty pasivní	103		
9.	Jiné závazky	104	14 702	16 003
10.	Odloužený daňový závazek	105		

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (součet B.III.1. až B.III.11.)	106	886	1 086
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	107	187	248
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	108		
3.	Závazky - podstatný vliv	109		
4.	Závazky ke společníkům	110		4
5.	Závazky k zaměstnancům	111	73	64
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	98	86
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113		160
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114		
9.	Vydané dluhopisy	115		
10.	Dohadné účty pasivní	116	1	3
11.	Jiné závazky	117	527	521
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (součet B.IV.1. až B.IV.3.)	118	4 290	2 726
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119	4 290	2 726
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	121		
C. I.	Časové rozlišení (C.I.1 + C.I.2.)	122	107	121
C. I. 1.	Výdaje příštích období	123	107	121
2.	Výnosy příštích období	124		

Seřazeno dne: 21. 6. 2016

Právní forma účetní jednotky: družstvo

Předmet podnikání účetní jednotky: Zemědělská prvovýroba

Podpisový záznam:

Romana Syrovátková

předseda družstva

# Příloha C

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2016

(v celých tisících Kč)

IČO
4 5 4 7 9 9 6 8

Název a sídlo účetní jednotky  
Zemědělské družstvo Němčičky

Němčičky 153  
Němčičky u Břeclavi  
69107

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	15 703	12 835
II.	Tržby za prodej zboží	02	0	0
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)	03	9 493	7 883
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	0	0
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	6 036	5 462
3.	Služby	06	3 457	2 421
B.	Změna stavu zásob vlastních činností (+/-)	07	-1 192	-1 480
C.	Aktivace (-)	08	-55	0
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)	09	6 050	5 866
D. 1.	Mzdové náklady	10	4 499	4 357
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	1 551	1 509
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	1 520	1 479
2.2.	Ostatní náklady	13	31	30
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)	14	2 314	2 658
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	2 337	2 658
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	2 337	2 658
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-23	0
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)	20	4 022	4 453
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	847	1 016
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	97	36
3.	Jiné provozní výnosy	23	3 078	3 401
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)	24	843	1 082
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	162	600
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	50	26
3.	Daně a poplatky	27	334	222
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady přičítané období	28	0	-1
5.	Jiné provozní náklady	29	297	235
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	2 272	1 279

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2.)	31	0	270
1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládaná osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	270
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (součet V. 1 + V.2.)	35	0	0
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládaná osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	1 350
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)	39	36	0
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládaná osoba	40	0	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	36	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)	43	155	130
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládaná osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	155	130
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	10	-4
K.	Ostatní finanční náklady	47	26	28
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-135	-1 242
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	2 137	37
L.	Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)	50	0	0
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	0	0
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	2 137	37
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	2 137	37
	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII:	56	19 771	17 554

Sestaveno dne: 29.5.2017  
Právní forma účetní jednotky: družstvo  
Předmiot podnikání účetní jednotky: Zemědělská prvovýroba  
Podpisový záznam:

# ROZVAHA

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2016

(v celých tisících Kč)

IČO
4 5 4 7 9 6 8

Název a sídlo účetní jednotky  
Zemědělské družstvo Němčičky

Němčičky 153  
Němčičky u Břeclavi  
69107

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	<b>AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>001</b>	<b>98 205</b>	<b>55 160</b>	<b>43 045</b>	<b>41 116</b>
<b>A.</b>	<b>Pohledávky za upsaný základní kapitál</b>	<b>002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)</b>	<b>003</b>	<b>78 692</b>	<b>53 994</b>	<b>24 698</b>	<b>24 873</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.2.)</b>	<b>004</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva	006	0	0	0	0
2.1.	Software	007	0	0	0	0
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	0	0	0	0
3.	Goodwill	009	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	0
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)</b>	<b>014</b>	<b>78 692</b>	<b>53 994</b>	<b>24 698</b>	<b>24 873</b>
1.	Pozemky a stavby	015	45 081	24 924	20 157	19 544
1.1.	Pozemky	016	8 584	0	8 584	7 603
1.2.	Stavby	017	36 497	24 924	11 573	11 941
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	21 428	18 073	3 355	4 620
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	11 393	10 997	396	460
4.1.	Pěstelské celky trvalých porostů	021	11 393	10 997	396	460
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	790	0	790	249
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	790	0	790	249

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)</b>	<b>027</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládaná osoba	028	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládaná osoba	029	0	0	0	0
3.	Podíly – podstatný vliv	030	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	031	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní	033	0	0	0	0
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	034	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)</b>	<b>037</b>	<b>19 480</b>	<b>1 166</b>	<b>18 314</b>	<b>16 213</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)</b>	<b>038</b>	<b>9 432</b>	<b>0</b>	<b>9 432</b>	<b>7 865</b>
1.	Materiál	039	933	0	933	212
2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	558	0	558	1 231
3.	Výrobky a zboží	041	7 941	0	7 941	6 422
3.1.	Výrobky	042	7 941	0	7 941	6 422
3.2.	Zboží	043	0	0	0	0
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	0	0	0	0
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky (C.II.1 + C.II.2)</b>	<b>046</b>	<b>6 759</b>	<b>1 166</b>	<b>5 593</b>	<b>4 742</b>
1.	Dlouhodobé pohledávky	047	1 141	1 141	0	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládaná osoba	049	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv	050	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
1.5.	Pohledávky – ostatní	052	1 141	1 141	0	0
5.1.	Pohledávky za společníky	053	0	0	0	0
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
5.3.	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
5.4.	Jiné pohledávky	056	1 141	1 141	0	0

Označení A	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
2.	Krátkodobé pohledávky	057	5 618	25	5 593	4 742
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	3 128	25	3 103	1 066
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv	060	0	0	0	0
2.4.	Pohledávky - ostatní	061	2 490	0	2 490	3 676
4.1.	Pohledávky za společníky	062	0	0	0	0
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	1 930	0	1 930	1 502
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	317	0	317	210
4.5.	Dohadné účty aktivní	066	0	0	0	1 427
4.6.	Jiné pohledávky	067	243	0	243	537
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)	068	0	0	0	0
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	069	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)	071	3 289	0	3 289	3 606
1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	152	0	152	61
2.	Peněžní prostředky na účtech	073	3 137	0	3 137	3 545
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2. + D.3.)	074	33	0	33	30
1.	Náklady příštích období	075	33	0	33	30
2.	Komplexní náklady příštích období	076	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	077	0	0	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období		Stav v minulém účet. období
			5	6	
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	078	43 045	41 116	
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.V.I.)	079	23 061	21 131	
A.I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	080	2 463	2 670	
1.	Základní kapitál	081	2 463	2 670	
2.	Vlastní podíly (-)	082	0	0	
3.	Změny základního kapitálu	083	0	0	
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)	084	370	370	
1.	Ážio	085	0	0	
2.	Kapitálové fondy	086	370	370	
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	087	0	0	
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088	370	370	
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089	0	0	
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090	0	0	
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091	0	0	
A.III.	Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	092	19 128	19 128	
1.	Ostatní rezervní fondy	093	0	0	
2.	Statutární a ostatní fondy	094	19 128	19 128	
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2. + A.IV.3.)	095	-1 037	-1 074	
1.	Nerozdělený zisk minulých let	096		0	
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	097	-1 037	-1 074	
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098	0	0	
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	099	2 137	37	
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100	0	0	
B. + C.	Cizí zdroje (součet B. + C.)	101	19 933	19 878	
B.	Rezervy (součet B.1. až B.4.)	102	0	0	
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103	0	0	
2.	Rezerva na daň z příjmů	104	0	0	
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105	0	0	
4.	Ostatní rezervy	106	0	0	

IČ: 45479968

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném úč. období 5	Stav v minulém úč. období 6
<b>C.</b>	<b>Závazky (C.I. + C.II.)</b>	<b>107</b>	<b>19 933</b>	<b>19 878</b>
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)</b>	<b>108</b>	<b>18 672</b>	<b>18 992</b>
1.	Vydané dluhopisy	109	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	111	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	4 404	4 290
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	117	0	0
8.	Odložený daňový závazek	118	0	0
9.	Závazky - ostatní	119	14 268	14 702
9.1.	Závazky ke společníkům	120	0	0
9.2.	Dohadné účty pasivní	121	0	0
9.3.	Jiné závazky	122	14 268	14 702
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)</b>	<b>123</b>	<b>1 261</b>	<b>886</b>
1.	Vydané dluhopisy	124	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	126	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	0	0
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	129	473	187
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	132	0	0
8.	Závazky ostatní	133	788	699
8.1.	Závazky ke společníkům	134	34	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	57	73
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	137	110	98
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	138	79	0
8.6.	Dohadné účty pasivní	139	0	1
8.7.	Jiné závazky	140	508	527
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasív (D.1. + D.1.)</b>	<b>141</b>	<b>51</b>	<b>107</b>
1.	Výdaje příštích období	142	51	107
2.	Výnosy příštích období	143	0	0

Sešaveno dne: 29.5.2017

Právní forma účetní jednotky: družstvo

Předmět podnikání účetní jednotky: Zemědělská prvovýroba

Podpisový záznam:

## Příloha D

Název účetní jednotky Jméno, příjmení a pozice		<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b> v plném rozsahu	ZD Némčičky 153 691 07 Némčičky
ke dni: 31.12.2017		IČ: 45470968	

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	17 658	15 703
II.	Tržby z prodeje zboží	2	0	0
A.	Výkonová spotřeba	3	9 950	9 493
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	0	0
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	6 495	6 036
A.3.	Služby	6	3 455	3 457
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	185	-1 192
C.	Aktivace (-)	8	-301	-55
D.	Osobní náklady	9	7 218	6 050
D.1.	Mzdové náklady	10	5 362	4 499
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	1 855	1 551
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	1 818	1 520
D.2.2.	Ostatní náklady	13	37	31
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	2 080	2 314
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	2 080	2 337
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	2 080	2 337
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	-23
III.	Ostatní provozní výnosy	20	3 470	4 022
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	293	847
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	10	97
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	3 167	3 078
F.	Ostatní provozní náklady	24	765	843
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	179	162
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	28	50
F.3.	Daně a poplatky	27	382	334
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
F.5.	Jiné provozní náklady	29	176	297
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	1 233	2 272

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodob. finančního majetku-ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	68	36
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	68	36
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	141	155
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	141	155
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	0	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	67	10
K.	Ostatní finanční náklady	47	15	25
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-21	-135
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	1 212	2 137
L.	Daň z příjmu	50	0	0
L.1.	Daň z příjmu splatná	51	0	0
L.2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	52	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	1 212	2 137
M.	Převod podílů na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	1 212	2 137
*	Čistý obrát za účetní období	56	21 263	19 771

Sešaveno dne: 16.02.2018

První forma účetní jednotky: .....

Předmět podnikání účetní jednotky:

Podpisový záznam:

ROZVAHA  
plnění rozvahy

ke dni 31.12.2017

IC  
45479968

ZD Náměšický  
153  
691 07 Náměšický

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	1	79 488	-56 207	23 281	41 053
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek	3	80 610	-55 041	25 569	24 697
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4	0	0	0	0
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	5	0	0	0	0
B.I.2.	Ocenitelná práva	6	0	0	0	0
B.I.2.1.	Software	7	0	0	0	0
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8	0	0	0	0
B.I.3.	Goodwill	9	0	0	0	0
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0	0	0
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouh. nehm. a nedokonč. dl. hm. majetek	11	0	0	0	0
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	0	0	0	0
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	0	0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	14	80 610	-55 041	25 569	24 697
B.II.1.	Pozemky a stavby	15	45 378	-25 525	19 853	20 157
B.II.1.1.	Pozemky	16	9 061	0	9 061	8 584
B.II.1.2.	Stavby	17	36 317	-25 525	10 792	11 573
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	21 462	-19 162	2 300	3 355
B.II.3.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	19	0	0	0	0
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	10 693	-10 354	339	366
B.II.4.1.	Pěstlivostní celky trvalých porostů	21	10 693	-10 354	339	366
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22	0	0	0	0
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	0	0	0	0
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouh. hm. maj. a nedokonč. dl. hm. majetek	24	3 057	0	3 057	760
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	0	0	0	0
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	3 057	0	3 057	760
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	27	0	0	0	0
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	28	0	0	0	0
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29	0	0	0	0
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	30	0	0	0	0
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31	0	0	0	0
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32	0	0	0	0
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33	0	0	0	0

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34	0	0	0	0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35	0	0	0	0
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva	37	11 114	-1 166	9 948	16 323
C.I.	Zásoby	38	9 180	0	9 180	9 432
C.I.1.	Materiál	39	1 000	0	1 000	933
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	1 101	0	1 101	558
C.I.3.	Výrobky a zboží	41	7 078	0	7 078	7 941
C.I.3.1.	Výrobky	42	7 078	0	7 078	7 941
C.I.3.2.	Zboží	43	0	0	0	0
C.I.4.	Miscelá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44	0	0	0	0
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	0	0	0	0
C.II.	Pohledávky	46	1 934	-1 166	768	3 602
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	47	0	0	0	0
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48	0	0	0	0
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	49	0	0	0	0
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	50	0	0	0	0
C.II.1.4.	Odloučená daňová pohledávka	51	0	0	0	0
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	52	0	0	0	0
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	53	0	0	0	0
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54	0	0	0	0
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	55	0	0	0	0
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	56	0	0	0	0
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	57	1 934	-1 166	768	3 602
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	3 830	-55	3 775	2 205
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59	0	0	0	0
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	60	0	0	0	0
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	61	1 894	0	1 894	1 397
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	62	0	0	0	0
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63	0	0	0	0
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	1 008	0	1 008	-61
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	94	0	94	317
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	66	0	0	0	0
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	67	978	1 166	-188	1 141
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	68	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	69	0	0	0	0
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky	71	3 424	0	3 424	3 289
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	204	0	204	152
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	73	3 220	0	3 220	3 137
D.	Časové rozlišení aktiv	74	44	0	44	33
D.1.	Náklady příštích období	75	45	0	45	33
D.2.	Komplexní náklady příštích období	76	0	0	0	0
D.3.	Příjmy příštích období	77	-1	0	-1	0



Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období	Minulé účetní období
			Netto 5	Netto minulý 6
	PASIVA CELKEM	78	11 050 1	41 053
A.	Vlastní kapitál	79	24 152	23 080
A.I.	Základní kapitál	80	2 341	2 463
A.I.1.	Základní kapitál	81	2 341	2 463
A.I.2.	Vlastní podíly	82	0	0
A.I.3.	Změny základního kapitálu	83	0	0
A.II.	Řízení a kapitálové fondy	84	370	370
A.II.1.	Řízení	85	0	0
A.II.2.	Kapitálové fondy	86	370	370
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	87	575	575
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	88	-205	-205
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	89	0	0
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	90	0	0
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	91	0	0
A.III.	Fondy ze zisku	92	20 229	19 128
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	93	863	861
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	94	19 367	18 267
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	95	0	-1 037
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	96	0	0
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	97	0	-1 037
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	98	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	99	12 12	2 137
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílů na zisku	100	0	0
B+C	Cizí zdroje	101	11 050 1	17 942
B.	Rezervy	102	0	0
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103	0	0
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104	0	0
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105	0	0
B.4.	Ostatní rezervy	106	0	0
C.	Závazky	107	11 050 1	17 942
C.I.	Dlouhodobé závazky	108	0	385
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109	0	0
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110	0	0
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111	0	0
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	10 527	0
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	0	0
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládaná osoba	116	0	0
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117	0	0
C.I.8.	Odloučené daňové závazky	118	0	0
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	0	385
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	0	0
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121	0	0
C.I.9.3.	Jiné závazky	122	11 494	385

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období	Minulé účetní období
			Netto 5	Netto minulý 6
C.II.	Krátkodobé závazky	123	857	17 558
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124	0	0
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125	0	0
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126	0	0
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	0	4 404
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	0	0
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	657	697
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládaná osoba	131	0	0
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132	0	0
C.II.8.	Závazky ostatní	133	200	12 557
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134	33	34
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	0	0
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	51	57
C.II.8.4.	Závazky za sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	116	110
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	0	-1 912
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	0	0
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	0	14 268
D.	Časové rozlišení pasiv	141	37	51
D.1.	Výdaje příštích období	142	37	51
D.2.	Výnosy příštích období	143	0	0

Sestaveno dne: 21.02.2018

Právní forma účetní jednotky:

Předmět podnikání účetní jednotky:

Podpisový záznam:

## Příloha E

Rok	Počáteční stav	Úmor	Úrok	Konečný stav
2018	20 000 000	333 334	105 000	19 666 666
	19 666 666	333 334	103 250	19 333 332
	19 333 332	333 334	101 500	18 999 998
	18 999 998	333 334	99 750	18 666 664
2019	18 666 664	333 334	98 000	18 333 330
	18 333 330	333 334	96 250	17 999 996
	17 999 996	333 334	94 500	17 666 662
	17 666 662	333 334	92 750	17 333 328
2020	17 333 328	333 334	91 000	16 999 994
	16 999 994	333 334	89 250	16 666 660
	16 666 660	333 334	87 500	16 333 326
	16 333 326	333 334	85 750	15 999 992
2021	15 999 992	333 334	84 000	15 666 658
	15 666 658	333 334	82 250	15 333 324
	15 333 324	333 334	80 500	14 999 990
	14 999 990	333 334	78 750	14 666 656
2022	14 666 656	333 334	77 000	14 333 322
	14 333 322	333 334	75 250	13 999 988
	13 999 988	333 334	73 500	13 666 654
	13 666 654	333 334	71 750	13 333 320
2023	13 333 320	333 334	70 000	12 999 986
	12 999 986	333 334	68 250	12 666 652
	12 666 652	333 334	66 500	12 333 318
	12 333 318	333 334	64 750	11 999 984
2024	11 999 984	333 334	63 000	11 666 650
	11 666 650	333 334	61 250	11 333 316
	11 333 316	333 334	59 500	10 999 982
	10 999 982	333 334	57 750	10 666 648
2025	10 666 648	333 334	56 000	10 333 314
	10 333 314	333 334	54 250	9 999 980
	9 999 980	333 334	52 500	9 666 646
	9 666 646	333 334	50 750	9 333 312
2026	9 333 312	333 334	49 000	8 999 978
	8 999 978	333 334	47 250	8 666 644
	8 666 644	333 334	45 500	8 333 310
	8 333 310	333 334	43 750	7 999 976
2027	7 999 976	333 334	42 000	7 666 642
	7 666 642	333 334	40 250	7 333 308
	7 333 308	333 334	38 500	6 999 974
	6 999 974	333 334	36 750	6 666 640
2028	6 666 640	333 334	35 000	6 333 306
	6 333 306	333 334	33 250	5 999 972
	5 999 972	333 334	31 500	5 666 638
	5 666 638	333 334	29 750	5 333 304
2029	5 333 304	333 334	28 000	4 999 970
	4 999 970	333 334	26 250	4 666 636
	4 666 636	333 334	24 500	4 333 302
	4 333 302	333 334	22 750	3 999 968
2030	3 999 968	333 334	21 000	3 666 634
	3 666 634	333 334	19 250	3 333 300
	3 333 300	333 334	17 500	2 999 966
	2 999 966	333 334	15 750	2 666 632
2031	2 666 632	333 334	14 000	2 333 298
	2 333 298	333 334	12 250	1 999 964
	1 999 964	333 334	10 500	1 666 630
	1 666 630	333 334	8 750	1 333 296
2032	1 333 296	333 334	7 000	999 962
	999 962	333 334	5 250	666 628
	666 628	333 334	3 500	333 294
	333 294	333 294	1 750	0
CELKEM		20 000 000	3 202 500	